



JAARVERSLAG 2013-2014

VOOR DE LEDEN VAN CR DELTA EN VRV

BETTER COWS | BETTER LIFE

CRV4ALL.COM



INHOUD

BERICHT VAN DE VOORZITTER	3
CRV: BETTER COWS BETTER LIFE	4
BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN	6
VEESTAPEL STAAT CENTRAAL	10
GEMAKKELIJKER FOKKEN OP GEZONDHEID EN EFFICIËNTIE	12
ALGEMENE GANG VAN ZAKEN CRV HOLDING	18
CODE VOOR COÖPERATIEVE ONDERNEMINGEN	24
CR DELTA u.a.	28
VRV vzw	31

Fotografie: Alex Arkink, Evelien van Elk, Els Korsten, Luca Nolli, Mark Pasveer, Michel Velderman, Edwin Walvisch, Michel Zoeter en CRV (onder andere Harrie van Leeuwen, Kristina Waterschoot en Eric Elbers)

BERICHT VAN DE VOORZITTER

VEESTAPEL ALS GEHEEL BEKIJKEN

We kunnen terugkijken op een uitstekend boekjaar, zowel financieel als technisch. We hebben geprofiteerd van de verbeteringen in de kostenstructuur die we eerder al hebben ingezet. En we zijn gegroeid, zowel in de businessunits als in de thuismarkt. Daarnaast waren de goede melkprijzen natuurlijk een extra steun in de rug om mooie financiële resultaten te behalen, waarbij we een bedrag van bijna 3,4 miljoen euro aan ledenvoordeel mogen uitkeren.

Maar ook kijk ik heel content terug naar ons stierenaanbod van het afgelopen jaar, ook een belangrijke reden voor de goede resultaten. We plukken de vruchten van de grote stappen die we op geneticagebied konden maken door genomics. Het is maar één van de onderdelen waarmee we onze leden en klanten wereldwijd helpen hun veestapel te verbeteren.

Dat we meer focus leggen op de veestapel, zal u niet zijn ontgaan. Ook op mijn eigen bedrijf kijk ik nu met die blik naar mijn vee. We hebben in het verleden altijd geleerd naar individuele koeien te kijken, maar je moet je inkomen verdienen met de totaliteit van het bedrijf. Ook de mindere koeien moeten daarom van voldoende niveau zijn. We zien bovendien dat de trend om te groeien blijft doorgaan. Dat vraagt andere vaardigheden van de rundveehouders; je kunt je vee niet meer uit de losse pols managen, dat vraagt ondersteuning. CRV blijft die bieden, afgelopen jaar bijvoorbeeld met de nieuwe fokkerijgetallen [Better Life Efficiëntie](#) en [Better Life Gezondheid](#). Met deze getallen is in één oogopslag duidelijk hoe een stier scoort op gezondheids- en efficiëntiekenmerken. Maar ook met de vertrouwde producten blijven we u helpen. Op mijn eigen bedrijf bijvoorbeeld ben ik afgelopen boekjaar met [Ovalert](#) gaan werken. Dit vruchtbaarheidsmanagementsysteem pikt ook de laatste tochtige koeien op, dat is pure winst en het geeft ons meer bedrijfszekerheid.

Een bestuurlijk dieptepunt was dat Kees Gorter begin augustus besloot terug te treden als voorzitter van de raad van commissarissen van CRV. Een situatie die buitengewoon te betreuren valt en op alle betrokkenen een grote indruk heeft gemaakt. Gelukkig waren er ook hoogtepunten, waarvan de samenwerking met Alta Genetics in het Amerikaanse fokprogramma voor mij de belangrijkste is. We zijn natuurlijk een sterke organisatie, maar door samen te werken met anderen word je beide sterker, op verschillende vlakken. Daarbij moet je wel de juiste samenwerkingen durven aangaan en ook 'out of the box' denken, zoals in dit geval een samenwerkingsverband aangaan een bedrijf dat enerzijds een concurrent is, maar anderzijds een gewaardeerde collega. Met dergelijke initiatieven blijft CRV een koploper in de rundveeverbetering.

Noël Van Leeuwe | plaatsvervangend voorzitter CRV



A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and strokes, representing the name Noël Van Leeuwe.



CRV: **BETTER COWS | BETTER LIFE**

CRV is een innovatieve rundveeverbeteringsorganisatie.

We helpen veehouders bij het continu verbeteren van hun veestapel. Onze aandeelhouders zijn de Nederlandse coöperatie [CR Delta u.a.](#) en de Vlaamse vereniging [VRV vzw](#).

Ruim 27.000 Nederlandse en Vlaamse veehouders zijn de leden van deze coöperaties en daarmee onze eigenaren:

van veehouders, voor veehouders.

CRV opereert internationaal en heeft wereldwijd circa 2000 medewerkers.

We werken in een [internationale structuur met zogenoemde business-units](#), die de lokale klanten bedienen. Hierdoor spreken we onze klanten altijd aan in hun eigen tijd- en cultuurzone. Bovendien kennen we op deze manier de lokale klantwensen. We zetten onze producten en diensten af in circa zestig landen. Het hoofdkantoor, gevestigd in Arnhem, ondersteunt alle businessunits en hun lokale vestigingen.

STRATEGIE

Groei staat centraal voor CRV. De wereldwijde trends en ontwikkelingen op het gebied van markten en klanten vragen om significante investeringen in innovaties, technologieën, producten en oplossingen. Om dit te kunnen doen en zo onze toonaangevende positie als veeverbeteringsorganisatie te handhaven, is (internationale) groei noodzakelijk. Daarbij willen we gericht groeien, zodat we de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk gebruiken.

We bieden innovatieve oplossingen en concepten aan die aansluiten bij de behoeften van onze klanten, melkvee- en vleesveehouders wereldwijd. We kunnen snel reageren op veranderingen, doordat we investeren in innovatie, maar ook doordat we die veranderingen in de markt en bij onze klanten steeds in het oog houden. Een duidelijke focus leggen we hierbij op duurzaamheid.

We streven ernaar om onze klanten ook in de toekomst die hoogwaardige producten en diensten te blijven leveren. Zo spant CRV zich in voor een duurzame en efficiënte veehouderij die de continuïteit van de bedrijfsvoering van onze leden en klanten ondersteunt. Veehouders hebben daarbij grote invloed op het beleid van CRV via de adviesorganen en ledenbesturen van de coöperatie/vereniging.

VOORZITTERSWISSELS

Evert Alderkamp nam op 12 maart 2014 afscheid als voorzitter van de raad van commissarissen van CRV. Na twaalf jaar als commissaris van CRV, waarvan vier jaar als voorzitter, zat zijn bestuurstijd erop. 'Hij is niet iemand van veel woorden', omschreef directielid Ate Lindeboom de bescheiden voorzitter. 'Maar wat hij zegt, dat doet ertoe, dat is zijn kracht.' Noël Van Leeuwe, vicevoorzitter, roemt Alderkamps aandacht voor een gezonde en stabiele organisatie, zonder risicovolle avonturen. 'Het boerenbelang is voor hem zonder meer belangrijk, maar dan wel in dienst van de organisatie.'

Alderkamp gaf de voorzittershamer door aan Kees Gorter, om weer fulltimemelkveehouder te worden. In augustus besloot Gorter onverwacht om terug te treden als voorzitter. Hij kwam tot dit besluit omdat hij een structureel verschil van inzicht bleek te hebben met de overige commissarissen over de wijze waarop de besluitvorming en controlerende taken binnen de raad van commissarissen moet plaatsvinden. Sindsdien fungeert vicevoorzitter Noël Van Leeuwe als plaatsvervangend voorzitter van de raad van commissarissen.

MISSIE: CRV is een toonaangevende, klantgerichte veeverbeteringscoöperatie, die gedreven is om duurzaam toegevoegde waarde te creëren voor veehouders

RAAD VAN COMMISSARISSEN CRV

(per 31-8-2014)

- N. A. L. Van Leeuwe, Sint-Margriete
plaatsvervangend voorzitter
- E. J. M. Cosyns, Leuven
- B. E. G. ten Doeschot, Hengelo
- W. Duursma, Bellingwolde
- P. E. van der Grift, Bunnik
- H. L. M. Hermesen, Havelte
- A. P. H. J. Kersten, Sevenum
- D. Ryckaert, Dikkelfenne
- S. Schaap, Tirns
- J. H. G. M. Uijtewaal, Horssen*
- B. Uyttendaele, Den Haag



Raad van commissarissen CRV (v.l.n.r.): B. Uyttendaele, E. Cosyns, S. Schaap, D. Ryckaert, A. Kersten, N. Van Leeuwe, W. Duursma, J. Uijtewaal, P. van der Grift, B. ten Doeschot, H. Hermesen*

** Na afsluiten van het boekjaar en voor verschijning van dit jaarverslag is commissaris Jan Uijtewaal op 52-jarige leeftijd overleden. We zullen hem herinneren als een enorm betrokken bestuurder met veel bestuurlijke ervaring en kennis van de sector, maar bovenal als fijn mens.*

DIRECTIE CRV

- R. M. A. (Roald) van Noort
directievoorzitter CRV
- J. F. H. M. (Joop) Kersten
directeur Finance & Organisation
- A. (Ate) Lindeboom
directeur Operations & Development



Directie CRV: Joop Kersten, Roald van Noort en Ate Lindeboom (v.l.n.r.)

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

SEPTEMBER 2013

- CRV is de gastheer van de internationale juryconferentie van de Europese stamboeken. De beste Europese deelnemers worden toegevoegd aan de internationale jurylijst. Namens Nederland staan Jos Knoef, Jan Steegink en Nico Bons op deze lijst, vanuit Vlaanderen is dat Tjebbe Huybrechts.
- CRV hoort in Nederland bij de tien aantrekkelijkste werkgevers in de dierlijke sectoren. Dat is de uitkomst van een onderzoek dat adviseursvakblad V-focus heeft uitgevoerd.



CRV en BBG kijken terug op een succesvolle jaarlijkse keuring van hun stieren, zoals De Orval des 3 Frontières

- Op Twitter heeft CRV de mijlpaal van 2000 volgers bereikt. Zo staat CRV live in contact met veel veehouders.
- Traditiegetrouw worden de Belgisch witblauwe BBG-stieren in het najaar opnieuw gemeten en gewogen door het stamboek. BBG en CRV kijken terug op een uitermate succesvolle keuring.

OKTOBER 2013

- Voor het derde achtereenvolgende jaar neemt de levensproductie van de Nederlandse koeien toe. Deze bedraagt nu 30.751 kg melk, met een levenstotaal van 2427 kg vet en eiwit. De gemiddelde melkproductie op Vlaamse melkveebedrijven is in 2013 met 81 kg melk licht gedaald.
- Inmiddels is het een traditie: in oktober organiseert CRV jaarlijks de CRV-vrouwendagen. De leerzame, gezellige dag met inspirerende sprekers en workshops is gehouden in Vlaanderen en Oost-Nederland.
- De jaarlijkse voorlichtingsbijeenkomsten in Vlaanderen worden dit jaar gehouden op een exclusieve locatie. De deelnemers bezoeken de stallen van de nieuwe Belgisch witblauwe ki-stieren.
- Op de World Dairy Expo lanceert CRV USA het concept 'Genetics with a purpose'. Met dit concept richt CRV zich vooral op veestapels met een hoge vet- en eiwitproductie.

NOVEMBER 2013

- CRV introduceert wereldwijd de nieuwe kengetallen Better Life Efficiëntie en Better Life Gezondheid, waarmee veehouders gericht kunnen fokken op een efficiëntere en gezondere veestapel.



De CRV-vrouwendagen werden weer druk bezocht

- CRV organiseert de eerste in een serie van drie themavakdagen, waarin veestapelmanagement centraal staat. Deze maand kunnen melkveeouders op verschillende locaties in Nederland en Vlaanderen terecht voor het thema Rendement.
- De fokwaarden van stieren met als ras fleckvieh, montbéliarde, brown swiss, Zweeds roodbont en jersey worden in de CRV-webshop gepubliceerd.
- Het agrarische opleidingscentrum Nordwin College (Friesland) organiseert een symposium met als thema: 'Elke boer zijn eigen fokkerij!' Door sponsoring van onder meer CRV is deelname gratis.

DECEMBER 2013

- Bij de decemberindexdraai worden de CRV-stieren voor het eerst voorzien van de nieuwe kengetallen [Better Life Efficiëntie](#) en [Better Life Gezondheid](#).
- CRV-stier Atlantic staat fier aan kop in de Nederlands-Vlaamse ranglijst. In de VS staat CRV-stier Debutant-Red op kop in de GTPI-lijst bij de roodbonte stieren.



Bij de introductie van de Better Life-getallen scoort Atlantic +11 procent voor Better Life Gezondheid. Dat betekent dat Atlantic-dochter Tinie 365 van Mirjam en Gert Lekkerkerker minder gezondheidsproblemen heeft dan veel stalgenoten

- Tijdens de Holland Holstein Show op 7 december toont CRV een dochtergroep van Newhouse Gofast. Met zijn zeer hoge scores voor exterieur, uiergezondheid en vruchtbaarheid is Gofast één van de populairste Nederlandse stieren van het moment. De fokkers van Newhouse Gofast, Jan en Pauline Nieuwenhuizen, worden op de HHH-show uitgeroepen tot fokkers van het jaar.
- Alta en CRV, twee wereldspelers op het gebied van de veeverbetering, hebben overeenstemming bereikt over een samenwerking in beider Noord-Amerikaanse holsteinfokprogramma's.
- Door de samenwerking met de IVB, de Interprofessionele Vereniging voor het Belgisch vlees, kan CRV nu ook de indexen voor karkasgewicht, beveelsheid en vetbedekking berekenen.
- Op het Vlaamse vleesveecongres komen diverse aspecten van het houden van vleesvee aan bod: voeding, huisvesting, diergezondheid, genetica en economie. CRV is medeorganisator van dit congres.

JANUARI 2014

- CRV verwelkomt de honderdste deelnemer aan het [Fokkerij-DataPlus-programma](#). Met dit programma werken veehouders snel toe naar een hoger genetisch niveau van hun veestapel en het verschaft CRV waardevolle informatie voor het fokprogramma.
- Peter van de Pol, schaatser van het team CRV-Interfarms, behaalt de tweede plek bij de schaatswedstrijd op de Oostenrijkse Weissensee. Zijn ploegmaat Robert Post finisht als zesde.
- Paul Huntjens is door Platform Roodbont uitgeroepen tot Roodbontfokker van het Jaar. Huntjens' bedrijf Van de Peul is de

fokker van een aantal prominente CRV-stieren, zoals Kylian, Camion en Maddock P.

FEBRUARI 2014

- CRV neemt fokkerijadvies- en verkooporganisatie Avoncroft Genetics over. [CRV Avoncroft](#), de nieuwe naam van het bedrijf, focust op de opkomende Britse vraag naar genetica voor het 'grazing-systeem' en voor het fokken van veestapels met hoge vet- en eiwitgehalten in de melk.
- In Nederland wordt de Kringloopwijzer geïntegreerd in CRV Mineraal. Deelnemers aan CRV Mineraal kunnen hierdoor eenvoudiger



CRV Avoncroft, nieuw in de CRV-familie, focust onder meer op genetica voor het grazingsysteem in Groot-Brittannië

dig en zonder meerkosten de Kringloopwijzer toepassen op hun bedrijf.

- **Digiklauw**, de toepassing van CRV en de GD voor klauwgezondheidsmanagement, is nu ook beschikbaar als app. De app is gebruiksvriendelijker en kan meer gegevens verwerken. Bovendien is het bedrijfs overzicht klauwgezondheid vernieuwd.
- CRV Duitsland introduceert een app voor het stieradviesprogramma SireMatch.

MAART 2014

- Voorzitter Evert Alderkamp neemt afscheid van de raad van commissarissen; hij is statutair aftredend en niet herkiesbaar. Kees Gorter neemt het stokje van hem over.
- CRV toont twee dochtergroepen op de fleckviehjubileumshow in Miesbach (Dld.). Vanuit Nederland organiseert CRV een busreis naar onder meer deze show. De reizigers bezoeken ook het CRV ki-station in Wasserburg (Dld.) en enkele fleckviehfokkers.
- CRV organiseert op drie locaties een themabijeenkomst over mrij, een ras dat veel heeft te bieden voor een gezonde en efficiënte veestapel.
- De CRV-themavakdagen voor melkveehouders kennen in maart het thema 'Melken zonder grenzen'. De sprekers gaan in op de vragen: Welke scenario's en bedrijfsstrategieën zijn er zoal? Waar liggen kansen voor uw bedrijf?

APRIL 2014

- De CRV-stieren laten mooie cijfers zien bij de indexdraai van april.

Brooklyn en Goldmar zijn de hoogste dochtergeteste nieuwkomers bij rood- en zwartbont. Atlantic en Camion doen het als lijstaanvoeders bij zwart- en roodbont uitstekend, hun NVI is zelfs gestegen.

- De stierenkaart van CRV is vernieuwd. In het CRV Stierenaanbod vinden rundveeouders gemakkelijker hun weg naar stieren die passen bij het fokdoel van de eigen veestapel.

MEI 2014

- Firenze, een van de top holsteinstieren van CRV Ambreed, gaat met pensioen. Deze grazingstier produceerde ruim 643.000 doses sperma en heeft dochters in 14 landen. Drie van zijn zonen staan in de top 10 van de stierenlijst in Nieuw-Zeeland.
- Op de ExpoZebu 2014 wordt Inércia algemene kampioene. De dochter van CRV-stier Jaguar, van het zebu-ras Gir, wint tevens de prijs voor beste uier.



Een groep Nederlandse veehouders bezocht onder meer de fleckvieh-jubileumshow in Miesbach (Dld.)

Met **MPR Dracht** hebben melkveehouders een nieuw en gemakkelijk instrument om de drachtstatus van de veestapel te controleren



CRV toont haar nieuwe kijk op de veestapel met een bijzonder ontwerp van de stand

JUNI 2014

- Met de introductie van **MPR Dracht** geeft CRV melkveehouders een nieuw instrument om de drachtstatus van de veestapel te controleren.
- Een team van CRV-leden en -medewerkers bedwingt opnieuw de Alpe d'Huez om geld in te zamelen voor de kankerbestrijding. In totaal haalt het team ruim 113.000 euro op.
- CRV heeft twee nieuw Delta-testbedrijven, die jaarlijks een vijftiental genetisch hoogwaardige CRV-vaarzen gaan melken. Het gaat om het melkveebedrijf van Coen en Laura Nooijen-Maas uit Coevorden (120-koppige melkveestapel) en het bedrijf van de familie Peeters uit Geel (550 melkkoeien).
- Tijdens de Nationale RundveeManifestatie toont CRV niet alleen negen dochtergroepen, maar ook haar nieuwe kijk op de veestapel. In de CRV-stand worden de koeien op een bijzondere manier tentoongesteld.
- Met haar catalogus 2014-2015 presenteert CRV een compleet overzicht van al haar oplossingen voor de veestapel.

JULI 2014

- CRV verkoopt haar 50% aandeel in de joint venture ST Brazil aan Sexing Technologies, die daarmee 100% van de aandelen in handen krijgt. CRV blijft gesekst sperma leveren aan de Braziliaanse markt, van zowel Braziliaanse als Europese en Amerikaanse stieren.
- Via **VeeManager** is het vanaf nu mogelijk om ki-opgaves via internet te doen. De ki-opgave is ook mogelijk via de vernieuwde app van VeeManager.

AUGUSTUS 2014

- De roodbonte stieren van CRV excelleren bij de indexdraai op het gebied van efficiëntie en gezondheid. Atlantic versterkt bij zwartbont zijn nummer éénpositie en doet bovendien als stiervader en stiergrootvader van zich spreken.
- Kees Gorter treedt terug als voorzitter van de Raad van Commissarissen, vanwege een structureel verschil van inzicht over de wijze waarop de besluitvorming en controlerende taken binnen de RvC moeten plaatsvinden. Vicevoorzitter Noël Van Leeuwe neemt zijn taken tijdelijk over.
- In het nieuwe programma voor fok- en veeteeltstudieclubs staat de veestapel centraal. Het programma van CRV biedt de keuze uit diverse onderwerpen, maar ook een maatwerkprogramma behoort tot de mogelijkheden.
- De genoomfokwaarden voor fleckvieh in Duitsland en Tsjechië zijn voor het eerst weergegeven in hetzelfde format. Hierdoor wordt de samenwerking voor de CRV-fokprogramma's voor dit ras in beide landen gemakkelijker.
- In Brazilië behaalt voor het eerst een nationale holsteinstier de mijlpaal van 250.000 verkochte doses sperma. Opinion, eigendom van CRV Lagoa, haalde deze mijlpaal met vijftig procent gesekst sperma.
- In Nieuw-Zeeland neemt CRV Ambreed het nieuwe productie- en logistiek centrum Bellevue in gebruik. In dit centrum wordt sperma geproduceerd, verwerkt en opgeslagen. Jaarlijks worden zo'n 1,4 miljoen rietjes sperma getransporteerd vanuit dit centrum.

VEESTAPEL STAAT CENTRAAL

Waarmee realiseert de rundveehouder zijn inkomen? Wat is het hart van zijn bedrijf? De veestapel! Of het nu gaat om Nederlandse en Vlaamse holsteinkoeien die efficiënt melk produceren, om Braziliaanse nelores die gezond vlees te bieden hebben of Tsjechische fleckviehkoeien die het produceren van melk en vlees combineren. De veestapel maakt het verschil en daarom stelt CRV de veestapel centraal.

Op de Nationale RundveeManifestatie in Zwolle presenteerden we voor het eerst onze nieuwe kijk op de veestapel. Een gewaagde opstelling gaf zowel figuurlijk als letterlijk een [andere kijk](#) op de getoonde koeien. Het betekent dat we bij onze activiteiten steeds de veestapel centraal zetten, ook in de contacten met onze leden en klanten. Hoe helpen we onze klanten om te komen tot veestapels die gezond en vruchtbaar zijn, die efficiënt produceren en die lang meegaan? Die vraag stellen we centraal, in al onze vestigingen, wereldwijd.

VRUCHTBAARHEID MANAGEN

Met het nieuwe [MPR Dracht](#) ondersteunt CRV veehouders bij het vaststellen van de drachtstatus van koeien via het reguliere mpr-onderzoek. Veehouders kunnen de meetmomenten via VeeManager zelf instellen naar hun eigen voorkeuren. Dit instrument helpt om op een snelle en gemakkelijke manier inzicht te krijgen in de drachtstatus van individuele koeien. Het helpt mee bij het managen van de vruchtbaarheid. Daarnaast is persoonlijk advies van onze medewerkers een belangrijk instrument om de vruchtbaarheid op uw bedrijf te verbeteren. Daarom zorgen we er continu voor dat onze medewerkers up to date zijn om u zo goed mogelijk van dienst te zijn, dat geldt voor onze vertegenwoordigers, maar ook voor de adviseurs veestapelmanagement, onze Ovalert-specialisten en de vruchtbaarheidsexpert. Zo blijven zij uw perfecte sparringpartner voor vruchtbaarheidsbegeleiding. Ook [Ovalert](#) helpt rundveehouders bij het managen van de vruchtbaarheid. Dit bestaande programma is uitgebreid met het keuzepakket 'Sperma Inclusief', hierbij betaalt de veehouder een vast bedrag



per koe per jaar, ongeacht het aantal benodigde inseminaties. Sperma Inclusief is ook beschikbaar voor veehouders die werken met activiteitenmeting van andere aanbieders.

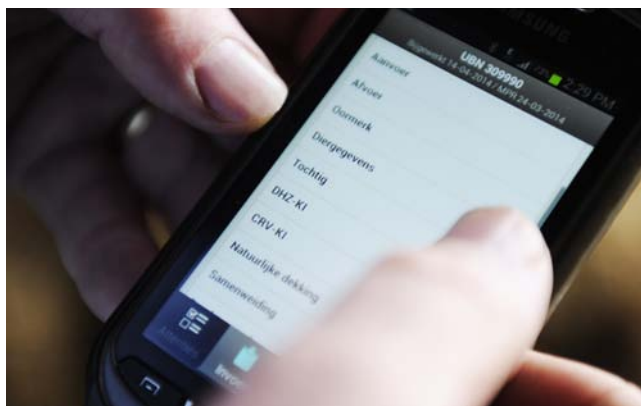
Na de uitrol van Ovalert in Nederland, Vlaanderen, Tsjechië en Duitsland werkt het systeem nu ook in Spanje en Italië. De eerste ervaringen in de huidige testfase op een klein aantal bedrijven zijn positief. Samen met Nedap werken we ook aan een internationale koppeling tussen Ovalert en SireMatch.

EXTRA FUNCTIES IN VEEMANAGER

VeeManager is een product dat voortdurend in ontwikkeling is en blijft. Afgelopen boekjaar is er achter de schermen opnieuw voor gezorgd dat het online veemanagementprogramma sneller werkt. Ook is het nu mogelijk om via VeeManager online ki-opgaves te doen. Daarnaast is de VeeManager-app (VM-app) verder verbeterd; ook met deze app is het mogelijk om online ki-opgaves te doen.

De schermen voor klauwgezondheid zijn sterk verbeterd. In combinatie met de nieuwe app die is gelanceerd voor DigiKlauw, hebben onze klanten nog meer instrumenten in handen om de klauwgezondheid op hun bedrijf goed te managen.

Niet alleen in Nederland en Vlaanderen kennen rundveehouders het gemak van VeeManager, het programma wordt ook geschikt gemaakt voor steeds meer andere CRV-vestigingen. In Tsjechië bijvoorbeeld wordt het programma nu gebruikt, zowel als compleet managementpakket, maar ook als onderdeel van bestaande managementsystemen die op de Tsjechische markt actief zijn. Door deze systemen te combineren met VeeManager ontstaat een win-winsituatie, met als



Met de VeeManager-app kan de veehouder ki-opgaves doorgeven

belangrijkste effect dat de veehouders veel meer goede managementinformatie krijgen.

CRV is in Tsjechië marktleider op het gebied van managementinformatie voor melkveehouders.

BIJEENKOMSTEN VOOR VEEHOUDERS

Ontwikkelingen in de rundveehouderij gaan snel. Nieuwe technieken nemen veel werk uit handen, ondersteunen het management, en verzamelen veel data. Maar ook maatschappelijke ontwikkelingen en regelgeving hebben veel impact op de bedrijven van onze leden en

klanten. Over de verschillende onderwerpen rondom de veestapel praten we u daarom graag bij. Dat doen we niet alleen via persoonlijk contact met onze medewerkers die op het erf komen, maar ook via speciale bijeenkomsten.

In Nederland en Vlaanderen zijn het afgelopen boekjaar diverse themavakdagen gehouden. Verspreid over het land werden verschillende thema's behandeld, zoals 'Rendement' en 'Doelgericht fokken'. In de VS werden verschillende bijeenkomsten georganiseerd om klanten bij te praten over de nieuwe Better Life-fokkerijgetallen en om dochters van populaire CRV-stieren te tonen. In Brazilië werden veehouders door CRV Lagoa bijgepraat over kengetallen rondom vruchtbaarheid.

Niet alleen delen we kennis met onze klanten, ook staan we klaar als klanten vragen hebben voor ons. Dat kan natuurlijk op diverse bijeenkomsten, maar ook via de CRV-klantenservice. Afgelopen boekjaar is de structuur van de klantenservice achter de schermen vernieuwd. Als klant belt u nog steeds met het vertrouwde nummer, maar door de nieuwe indeling krijgt u nog sneller antwoord op uw vragen.

GEMAKKELIJKER FOKKEN OP **GEZONDHEID EN EFFICIËNTIE**



Duurzame koeien, een veestapel die gemakkelijk en efficiënt produceert, dat wil elke veehouder graag.

Koeien die dat in hun genen hebben zitten, zijn gemakkelijker te managen. Daarom focust CRV in haar fokprogramma's op [vruchtbaarheid](#), [gezondheid](#), [efficiëntie](#), [levensduur](#) én [productie](#).

Om het voor veehouders gemakkelijker te maken om te fokken op gezonde en efficiënte koeien, ontwikkelde CRV twee unieke fokkerijgetallen: [Better Life Gezondheid](#) en [Better Life Efficiëntie](#). Alle CRV-stieren, wereldwijd, worden voorzien van deze getallen.

Zoekt een veehouder stieren die de gezondheid van zijn veestapel via fokkerij kunnen verbeteren? In één oogopslag wordt duidelijk welke stieren in aanmerking komen, de stieren met een mooie plus voor Better Life Gezondheid.

Is efficiëntie het fokdoel? Dan laat de index Better Life Efficiëntie snel zien welke CRV-stieren de meest efficiënte nakomelingen geven. Hoe hoger het fokkerijgetal, hoe meer resultaat. Kortom: met Better Life Efficiëntie en Gezondheid kunnen veehouders gerichte keuzes maken om hun veestapel te verbeteren.

GENOOMSTIEREN WINNEN TERREIN

Onze leden en klanten kiezen steeds vaker voor genoomstieren. Zes jaar na de introductie van onze eerste merkergeselecteerde stieren, is meer dan 50 procent van de spermaverkoop bij de zwartbonte holsteins afkomstig van InSire-stieren. Dat zegt veel over het vertrouwen van onze klanten in InSire, in genoomstieren dus. Dat vertrouwen wordt natuurlijk versterkt door de goede dochterfokwaarden van stieren die begonnen als InSire, maar inmiddels dochtergetest zijn, zoals Atlantic, Gofast, Bluejay, Emerald, Camion en de Amerikaanse Hunter. Hunter is een van de eerste stieren uit ons Amerikaanse fokprogramma met dochters en hun resultaten zijn indrukwekkend.

Het gros van de stieren die hoog scoorden voor hun genoomfokwaarde, heeft ook een hoge dochterfokwaarde, zo laten de cijfers jaar

na jaar zien. Omdat de nieuwste dochtergeteste stieren vaak al ruim zijn gebruikt als InSire, krijgen ze meteen een groot aantal dochters aan de melk, wat direct leidt tot zeer betrouwbare dochterfokwaarden. In 2013-2014 konden zo alle klanten profiteren van de investeringen die we samen in de veeverbetering hebben gedaan.

InSire-stieren die dit jaar voor het eerst hun goede dochterfokwaarden toonden waren Goldmar, Bombay, Jeroen, Lambert, Brooklyn, Reality en Franklin.

Bij de jonge zwarte genoomstieren werd de 325 puntengrens voor NVI geslecht, door onder andere Cupido, Danno, Snowrush en Mobile. Bij de jonge rode genoomstieren lieten Delegate, Detective, Colorado, Valentino, Debutant, Lexus en Dapper mooie cijfers zien, met allemaal een NVI van boven de 275. Ook in de VS scoort roodbont goed; genoomstier Debutant Red was bij de indexdraai van december 2013 de hoogste nieuwkomer bij rood, met een GTPI van 2193.

FOKKERIJEXPERT AAN UW ZIJDE

Onze fokprogramma's kenmerken zich enerzijds door diversiteit, maar anderzijds ook door eenheid. Wat onze fokprogramma's verbindt is de visie die we hebben op het verbeteren van veestapels. Voor CRV staat voor alle fokprogramma's het verbeteren van efficiëntie en gezondheid centraal.

Veel veehouders willen graag advies om te bepalen welke stieren het best bij hun fokdoel en veestapel passen. Daarom introduceerde CRV afgelopen boekjaar het nieuwe product '[Fokkerijadvisering](#)'. De ervaren adviseurs van CRV helpen graag bij het maken van de juiste paringen, zowel bij de zuivere als de kruisingsfokkerij.



De CRV-fokkerijexpert adviseert onder meer over de beste paringen, zowel bij de zuivere als de kruisingsfokkerij

INZET NIEUWE STIEREN

In de holsteinfokprogramma's in Nederland en Vlaanderen gebruikt CRV zowel nationale als internationale toppers als stiervader. Langzaam maar zeker groeit het aandeel jonge genoomstieren dat als stiervader wordt gebruikt richting honderd procent.

In het boekjaar 2013-2014 zette CRV voor holstein zwartbont in totaal 91 InSire-stieren in. Deze jonge stieren hadden 38 verschillende vaders, waarbij Sudan (7 zonen), Levi (6 zonen), Snowman en Hunter (ieder 5 zonen) het vaakst zijn gebruikt. De ingezette InSire-stieren scoorden gemiddeld 269 NVI, +4,8 procent voor Better Life Gezondheid en +5,5 procent voor Better Life Efficiëntie.

Voor het zwartbont-NVI-fokprogramma zijn meer dan 2800 stierkalveren op merkers onderzocht. Voor de selectie van de jonge InSire-

teststieren betekent dit dat er een zeer scherpe selectie van één op achtentwintig plaatsvindt.

Voor roodbont zijn in totaal 38 InSire-stieren ingezet van 18 verschillende vaders. Meest voorkomende vaders zijn Foxtrot P (6 zonen), Dakker (5 zonen), Glorious (4 zonen), Maicon en Astrix (elk 3 zonen). De 39 ingezette stieren scoren 245 voor NVI en voor Better Life Gezondheid +3,2 procent en voor Better Life Efficiëntie +7,2 procent. Voor het roodbont-NVI-programma zijn in dit boekjaar 601 jonge stieren getypeerd. Hier passen we een strenge selectie toe van één op vijftien voor de jonge InSire-teststieren.

Voor mrij zijn 9 proefstieren ingezet met gemiddeld 99 NVI, +2,5 procent voor Better Life Gezondheid en +5,1 procent voor Better Life Efficiëntie. Voor mrij-stieren is in dit boekjaar het wachtsysteem aan-

gepast. De dieren worden niet langer na een spermaproductie van 25 duizend doses afgevoerd (koude-wachtstierensysteem). Het in leven hebben van de stier op het moment van aan de melk komen van de dochters biedt extra kansen in de markt.

De afzet van het aantal InSire-embryo's is het afgelopen jaar weer toegenomen tot ruim 8000. Deze InSire-embryo's vormen de belangrijkste bron voor de aankoop van stieren en vaarskalveren voor het rood- en zwartbonte fokprogramma.

MEER UITWISSELEN MET EUROGENOMICS

De deelnemers van EuroGenomics hebben besloten om genotypes van alle stieren uit te wisselen en op elkaars schaal te publiceren. Vele Europese stieren hebben daarom in april een officiële gNVI gekregen, en CRV-stieren krijgen officiële fokwaarden op basis van RZG, ISU, NTM.

TWEE NIEUWE TESTBEDRIJVEN

De topvaarzen uit het Delta-programma van CRV worden getest op diverse praktijkbedrijven, de zogenaamde testbedrijven. Afgelopen boekjaar voegde CRV twee nieuwe bedrijven toe aan het netwerk van Delta-testbedrijven. Het gaat om de bedrijven van [Coen en Laura Nooijen-Maas](#) uit Coevorden, zij hebben een 120-koppige melkveestapel, en van de [familie Peeters](#) uit Geel. Het bedrijf van de familie Geel telt in totaal 550 melkkoeien en is tot nog toe het enige Delta-testbedrijf in Vlaanderen. Beide bedrijven gaan jaarlijks vijftien hoogwaardige CRV-vaarzen melken.

MEER SAMENWERKING IN FLECKVIEH

Het CRV-fleckviehprogramma is een nauw samenwerkingsverband tussen het hoofdkantoor van CRV en de vestigingen in Duitsland en Tsjechië. De gezamenlijke fokwaarden van het Tsjechische en het Duits-Oostenrijkse stamboek komen steeds dichterbij. In de aanloop daarnaartoe maakt CRV in Tsjechië al gebruik van een nieuw instrument voor het selecteren van de nieuwe stieren. Ook kreeg CRV in Tsjechië in augustus 2014 voor het eerst genoomfokwaarden in dezelfde opzet als CRV in Duitsland. Al deze stappen maken een nauwe samenwerking binnen het fokprogramma steeds gemakkelijker.

Deze stappen gaan ons helpen om de beste genetische dieren in alle belangrijke fleckviehpopulaties te identificeren én te vermarkten op basis van fokwaarden die alle klanten in de wereld begrijpen.

TALENTSCAN GAAT INTERNATIONAAL

In Cyprus is een pilot gedaan met de [TalentScan](#) om te zien of deze merkttest ook internationaal bruikbaar is. De kinderziektes zijn genezen, in het nieuwe boekjaar wordt TalentScan daarom ook internationaal ingezet.

In Nederland en Vlaanderen zetten ook steeds meer veehouders de TalentScan in, voornamelijk onder de vlag van FokkerijData Plus. In het derde jaar van dit programma namen al 160 veehouders deel met in totaal 36.000 dieren. Bij alle vrouwelijke dieren op deze bedrijven is een InSire TalentScan uitgevoerd.

NEGEN DOCHTERGROEPEN VAN TOPNIVEAU NAAR NRM

Op de NRM toonde CRV niet alleen haar nieuwe kijk op de vee-stapel (zie pagina 10), maar ook negen dochtergroepen van CRV-stieren en twee demonstratiegroepen.

Op 27 en 28 juni bracht CRV van de zwartbonte stieren [Goldmar](#), [Jeroen](#), [Gofast](#), [Cricket](#) en [Atlantic](#) dochtergroepen in de ring. Van Goldmar en Jeroen was voor het eerst een dochtergroep te zien. Bij de roodbonten maakte [Brooklyn](#) zijn debuut, de lijst werd gecompleteerd door [Fidelity](#), [Windstar](#) en [Kodak](#).

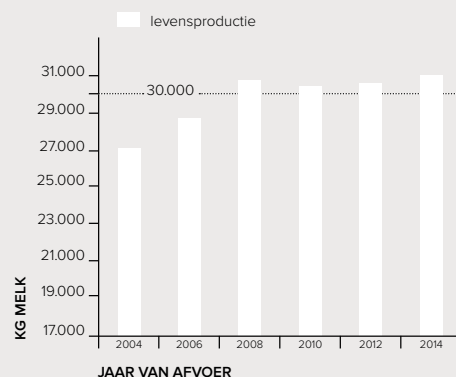
In de demonstratiegroepen toonde CRV [kruislingen van mrij-](#) en [fleckvieh](#), natuurlijk allemaal dochters van CRV-stieren.

De NRM-bezoekers kregen een goed beeld van het ruime aanbod van CRV: voor elk wat wils. Al deze stieren zijn een prima basis voor een economische veestapel met een hoge levensduur. Niet alleen de bezoekers van de NRM konden genieten van mooie koeien, ook de Nederlandse tv-kijkers. Het programma [NOS Zomerochtend](#) zond een verslaggever naar de NRM die onder meer CRV-medewerkers en veehouders interviewde.

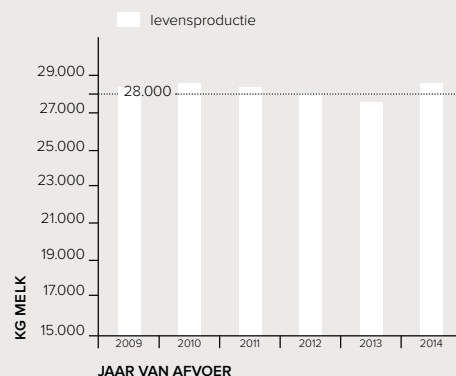


Naast dochtergroepen van topstieren toonde CRV demonstratiegroepen, zoals kruislingen van fleckvieh

Levensproductie Nederland 2004 tot en met 2014



Levensproductie Vlaanderen 2009 tot en met 2014



De levensproducties van zowel de Nederlandse als Vlaamse afgevoerde koeien bereikten nieuwe records

NIEUWE RECORDS LEVENSPRODUCTIE

Uit de jaarstatistieken die CRV jaarlijks in Nederland en Vlaanderen publiceert, bleek dat de inspanningen om hogere levensproducties te realiseren, opnieuw effect hebben gehad. De levensproductie in Nederland boekte opnieuw een record, met een gemiddelde van bijna 31.000 kg melk (30.999 kg) per afgevoerde mpr-koe in het boekjaar 2013-2014. Ook de productieve levensduur is toegenomen met zeven dagen, deze bedraagt nu 1134 dagen.

Het economisch jaarresultaat (ejr) is weer gestegen, na een daling in een boekjaar eerder. De tussenkalftijd kende voor het eerst in jaren een daling. De twee voorgaande jaren lieten al een stabilisatie zien en dit boekjaar was de daling met een dag een feit, de gemiddelde tussenkalftijd ligt nu op 416 dagen.

Na een jaar van dalingen, zat ook de productie in Vlaanderen weer in de lift. Het aantal mpr-koeien, het aantal koeien per bedrijf en het economisch jaarresultaat stegen ten opzichte van 2012-2013. Het economisch jaarresultaat steeg naar 2091 euro, een nieuw record. Ook werd een nieuw record voor levensproductie gevestigd. In 2012-2013 liet de levensproductie nog een daling zien, maar in 2013-2014 steeg de levensproductie weer, naar gemiddeld 28.599 kg melk per afgevoerde koe. De productieve levensduur steeg fors, ook in vergelijking met Nederland, de stijging bedroeg 31 dagen. Daarmee is de productieve levensduur 1045 dagen.

In Vlaanderen blijven de resultaten van de Belgisch witrode dieren achter. Het aantal mpr-dieren is gedaald, evenals de productie en het economisch jaarresultaat.

Lactatieproductie stamboekkoeien 1 september 2013 tot en met 31 augustus 2014

RASGROEP	AANTAL KOEIE	LFT. AFKALVEN	AANTAL DAGEN	KG MELK	% VET	% EIWIT	KG VET	KG EIWIT	KG V.+E.	EJR
Nederland										
hf zwartbont	601.038	3.10	356	9.717	4,31	3,51	419	341	760	2.146
hf roodbont	122.246	3.09	349	8.904	4,54	3,62	404	322	727	2.091
mrj	7.515	4.03	330	6.787	4,46	3,68	303	250	552	1.655
Vlaanderen										
hf zwartbont	44.395	3.06	359	10.007	4,09	3,43	409	343	753	2.097
hf roodbont	13.708	3.07	356	8.948	4,30	3,50	385	313	698	1.971
Belgisch witrood	487	4.02	323	5.667	4,04	3,35	229	190	419	1.244

DEELNAMES AAN DIENSTEN EN PRODUCTEN CRV

NEDERLAND

KUNSTMATIGE INSEMINATIE

inseminaties*	1.263.903
inseminaties dhz	1.184.184
totaal inseminaties**	2.448.087

VEEMANAGER

deelnemende bedrijven	8.989
-----------------------	-------

MELKPRODUCTIEREGISTRATIE

deelnemende bedrijven	14.339
bemonsterde koeien	1.302.021
monsternames door monsternemers	67.957
monsternames in eigen beheer	72.445
vet- en eiwitmonsters	10.975.723

REGISTRATIE

stamboekbedrijven	20.081
overige bedrijven	10.940
totaal	31.021

stamboekrunderen	2.631.999
overige runderen	626.251
totaal	3.258.250

BEDRIJFSINSPECTIE

bedrijven bedrijfsinspectie melkvee	6.821
exterieurbeoordelingen melkvee	173.645

VLAANDEREN

(een aantal van deze diensten wordt in Vlaanderen aangeboden door VRV vzw)

KUNSTMATIGE INSEMINATIE

inseminaties	216.507
inseminaties dhz	162.750
totaal inseminaties**	379.257

VEEMANAGER

deelnemende bedrijven	432
-----------------------	-----

MELKPRODUCTIEREGISTRATIE

deelnemende bedrijven	2.401
bemonsterde koeien	167.554
monsternames door monsternemers	14.238
monsternames in eigen beheer	9.180
vet- en eiwitmonsters	1.365.755

REGISTRATIE

deelnemende bedrijven	3.358
geregistreerde dieren	433.169

BELGISCH-WITBLAUWRAS

stamboekinschrijvingen	3.693
bedrijven stamboek	277

SDVR (Studie- en Documentatiecentrum voor Vlaamse Rundveerassen)

verkoop SDVR-sperma	6.888
---------------------	-------

BEDRIJFSINSPECTIE

bezoeken bedrijfsinspectie melkvee	1.502
exterieurbeoordelingen melkvee	22.575

* incl. handelingen als onderdeel van DrachtWacht en Ovalert; **inseminaties uitgevoerd en/of geregistreerd door CRV

- De getallen in deze tabel kunnen afwijken van getallen elders in de tekst vanwege diensten en/of registraties die voor andere marktpartijen zijn verricht.
- Meer gegevens over de informatieverwerking en -verwerking zijn terug te vinden in de CRV-jaarstatistieken op de CRV-website.



ALGEMENE GANG VAN ZAKEN

CRV HOLDING

Het boekjaar 2013-2014 laat een krachtig herstel zien van CRV's financiële resultaat. Ofschoon de omzet achterbleef bij de verwachting, stemt de positieve resultaatontwikkeling tot tevredenheid. De leden kunnen een ledenvoordeel van in totaal 3,4 miljoen euro tegemoet zien.

Twee jaar geleden is CRV begonnen met een efficiëntieverbeterprogramma en de effecten daarvan worden nu steeds beter zichtbaar. Ook in de komende jaren zal CRV verder gaan met het aanscherpen en verbeteren van haar bedrijfsprocessen.

WISSELKOERSEN DRUKKEN GROEI

CRV's omzet in het boekjaar 2013-2014 is 1,5 procent gegroeid ten opzichte van het boekjaar daarvoor, tegen de werkelijke wisselkoersen. Bij gelijkblijvende wisselkoersen zou de groei zijn uitgekomen op 4 procent. De groei van de omzet in combinatie met de efficiëntiever-



beteringen resulteren in een forse verbetering van het bedrijfsresultaat ten opzichte van vorig jaar.

Het netto resultaat (voor ledenvoordeel) is door de sterke operationele verbetering van het resultaat en de boekwinst op de verkoop van het belang in ST Brazilië toegenomen van ruim 1 miljoen in 2012-2013 naar ruim 6,7 miljoen euro. Op basis van dit resultaat bedraagt het uit te keren ledenvoordeel dan ook € 3.369.000. De liquiditeiten laten een toename van ruim € 6,7 miljoen zien, ondanks de volledige aflossing van de lening voor de aankoop van Bela Vista.

BIJZONDERE SAMENWERKING

In de ontwikkeling van het Noord-Amerikaanse fokprogramma van CRV is een grote stap gemaakt door eind 2013 een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met Alta Genetics waarbij Alta en CRV gezamenlijk optrekken in de ontwikkeling van Noord-Amerikaanse genetische producten. Een unieke samenwerking en enig in zijn soort. Daarnaast blijft CRV nauw samenwerken met universiteiten, instituten en andere bedrijven.

IMPLEMENTATIE WAVE

Het financiële en logistieke pakket Wave (ERP-systeem) wordt geleidelijk uitgerold over alle businessunits. Met dit pakket gaat CRV in alle businessunits volgens dezelfde standaarden werken. De verschillende rapportages kunnen door alle businessunits op dezelfde manier worden gebruikt. Natuurlijk wordt het systeem in elk land aangepast aan de daar geldende wet- en regelgeving en marktomstandigheden.

In Nederland en Vlaanderen ging Wave in het boekjaar 2012-2013 van start, in het boekjaar 2013-2014 heeft CRV in Duitsland succesvol de overstap gemaakt en in het boekjaar 2014-2015 gaat ook CRV in Tsjechië met Wave werken. In Tsjechië zijn in het net afgesloten boekjaar volop voorbereidingen getroffen, onder meer door het systeem aan te passen en de medewerkers op te leiden.

DUURZAAM ONDERNEMEN

Duurzaam produceren van voedsel is voor de agrarische sector een vereiste geworden. Bij CRV nemen we hierin onze verantwoordelijkheid; duurzaamheid is één van onze strategische pijlers en integraal ingebed in de bedrijfsvoering.

In 2013-2014 zijn in alle businessunits van de organisatie projecten opgestart om de organisatie verder te verduurzamen en veehouders te ondersteunen bij het verduurzamen van hun bedrijf.

Dit jaar hebben we bijvoorbeeld sterk ingezet op de ontwikkeling van innovatieve genetische kengetallen om onze klanten te ondersteunen bij het verbeteren van diergezondheid en efficiëntie van hun veebestand, waarbij de levensduur van de dieren zal toenemen.

Verlaging van onze carbon footprint met 30 procent in 2020 is een van de doelstellingen van onze interne bedrijfsvoering. Dat doen we in de eerste plaats door het stimuleren van een bewustzijn onder onze medewerkers. We streven naar een bewuste en prettige manier van werken waarbij het gebruik van energie en papieren documenten wordt teruggebracht. Om onze carbon footprint nog verder te verlagen is in 2014 een vergroening van het wagenpark ingezet waarbij een plafond is gesteld aan de uitstoot van CO₂ door bedrijfsauto's.

FINANCIËLE KERNCIJFERS CRV

(in duizenden euro's)	2013-2014	2012-2013	2011-2012	2010-2011	2009-2010
netto-omzet vóór ledenvoordeel resp. omzetkorting	170.955	168.458	169.569	155.797	142.140
ledenvoordeel resp. omzetkorting	-3.369	-517	0	-2.991	-1.909
netto-omzet na ledenvoordeel resp. omzetkorting	167.586	167.941	169.569	152.806	140.231
bedrijfsresultaat vóór amortisatie goodwill, ledenvoordeel resp. omzetkorting	6.645	3.900	2.270	8.986	7.572
amortisatie goodwill	-3.011	-3.086	-2.986	-1.763	-2.201
ledenvoordeel resp. omzetkorting	-3.369	-517	0	-2.991	-1.909
bedrijfsresultaat	265	297	-716	4.232	3.462
resultaat na belasting	3.369	518	-786	2.991	4.733
eigen vermogen	76.028	71.773	75.078	76.414	73.138
balanstotaal	111.983	108.489	115.826	123.149	112.453
werkkapitaal (incl. liquide middelen)	36.254	26.501	26.118	31.009	36.171
liquiditeit (current ratio)	2,14	1,85	1,82	1,86	2,28
solvabiliteit	68%	66%	65%	62%	65%

Bovenstaande tabel geeft CRV's ontwikkeling weer over de afgelopen vijf boekjaren. Voor een goede vergelijking zijn de kerncijfers in- en exclusief ledenvoordeel respectievelijk omzetkorting en amortisatie van goodwill weergegeven. Goodwill is bij een overname de meerwaarde van een onderneming boven het nettovermogen. De afschrijving van goodwill heet amortisatie.

GUNSTIGE WERELDMARKT

Vanuit macro-economisch perspectief was 2013-2014 een prima jaar voor rundveehouders. De weersomstandigheden waren vrijwel zonder uitzondering gunstig voor de verbouw van voedergewassen en de productie van melk en vlees. Ondanks de politieke brandhaarden in de Oekraïne en het Midden-Oosten, daalde de vraag naar zuivel en rundvleesproducten (nog) niet. De afzetprijzen af boerderij bleven boven de gemiddelde kostprijs, terwijl de voerprijzen, dankzij de gunstige weersomstandigheden, daalden.

De voornaamste reden voor de hoge zuivelprijzen was de Chinese vraag naar babyvoeding.

In Brazilië leidde het wereldkampioenschap voetbal niet tot politieke instabiliteit. De vraag naar zuivel en rundveevlees nam zelfs toe. Met name de vraag naar rundveevlees steeg vanwege het door Rusland opgelegde handelsembargo aan de EU en Noord-Amerika. De Braziliaanse export van rundveevlees profiteerde volop van dit embargo.

Dit alles resulteerde in stijgende marges voor melkveehouders en vleesveehouders waar dan ook ter wereld.

WEST-EUROPA: OMZET OPNIEUW GESTEGEN

De businessunit West-Europa heeft een jaar achter de rug waarbij een aantal innovatieve oplossingen in de markt zijn geïntroduceerd. In korte tijd zijn veel veehouders deze oplossingen gaan gebruiken. De gerealiseerde omzet- en rendementsstijgingen zijn geweldige prestaties, maar ook de omstandigheden waren gunstig. De gemiddeld hoge melkprijs, de gedreven medewerkers, de innovatieve nieu-

we oplossingen en een kwalitatief zeer sterk stierenaanbod droegen gunstig bij aan een bedrijfsresultaat dat met 64 procent steeg. De fleckviehactiviteiten van CRV Duitsland lieten opnieuw een omzet- en een winststijging zien, maar het resultaat van de holsteinactiviteiten in het noorden van Duitsland waren minder dan verwacht. In het komende boekjaar krijgen deze activiteiten extra aandacht. De implementatie van het administratieve softwaresysteem Wave (ERP-systeem) heeft een behoorlijke impact gehad op de organisatie en management bij CRV Duitsland.



CRV Duitsland maakte gedurende het boekjaar vergaande plannen om de huisvesting en logistiek van het fleckviehbedrijf in Rottmoos samen te voegen met de Tsjechische fleckviehactiviteiten. Deze samenvoeging krijgt volgend boekjaar gestalte.

ZUID-AMERIKA: MOEILIJK JAAR, WEL WINST

Het boekjaar 2013-2014 was, evenals vorig boekjaar, een moeilijk jaar voor CRV in Brazilië. Om de gevolgen van de slechte marktomstandigheden zoveel mogelijk op te vangen werd gereorganiseerd vanaf het topmanagement tot op de werkvloer. Ook is de strategie aangescherpt en zijn bedrijfsprocessen scherp tegen het licht gehouden. De markt bleef op ongeveer hetzelfde niveau als een jaar eerder, er vond geen verbetering plaats, maar ook geen verslechtering. Het resultaat van alle veranderingen wordt meer en meer zichtbaar in de laatste twee maanden van het boekjaar 2013-2014 als de businessunit Zuid-Amerika weer een opgaande lijn in haar prestaties laat zien.

Door de toenemende vervanging van het lokaal geproduceerde holsteinproduct door Europees en Noord-Amerikaans producten hebben we besloten ons 50 procent belang in Sexing Technologies Brazilië te verkopen aan de oorspronkelijke eigenaar.

De entiteiten CRV Lagoa en Bela Vista waren winstgevend in het boekjaar 2013-2014. De devaluatie van de Braziliaanse Reaal (ruim twaalf procent), speelde vooral CRV Lagoa flink parten.

OCEANIË: OMZETGROEI IN NIEUW-ZEELAND

CRV Ambreed boekte in euro's een vrijwel identiek resultaat als voorgaand boekjaar. In Nieuw-Zeelandse dollars was er echter een



Innovatieve oplossingen en een sterk stieren-aanbod droegen bij aan een bedrijfsresultaat dat met 64 procent steeg



omzetgroei te zien van ruim vijf procent. CRV Ambreed is nadrukkelijk bezig met de uitrol van informatieproducten. De producten die zijn ontwikkeld in de thuismarkt van CRV, worden aangepast aan de Nieuw-Zeelandse marktbehoefte. CRV Ambreed is dit jaar bovendien begonnen aan het versterken van het CRV-merk.

Tijdens het boekjaar 2013-2014 heeft CRV Ambreed een deel van het nieuwe productie- en logistiek centrum in gebruik genomen. De opening van het nieuwe 'bull station' is in december 2014. Door de opkomst van genomics en de ingebruikname van de nieuwe locatie is de huidige wachtstal 'Peninsula Farm' overbodig en wordt afgestoten. De resultaatontwikkeling van CRV Australië bleef opnieuw achter bij de verwachtingen. Na de drastische reorganisatie van vorig boekjaar, bleef herstel uit. In het boekjaar 2014-2015 beraadt het management zich over vervolgstappen.

Liberty Genetics heeft zijn tweede volledige boekjaar als lid van de CRV-groep afgesloten met een break-even bedrijfsresultaat.

CENTRAAL EUROPA: WEER WINSTGEVEND

CRV in Tsjechië herstelde zich goed van het tegenvallende resultaat van vorig boekjaar. Het resultaat voor belastingen werd met een keurige winst afgesloten. De omzet daalde licht in een krimpende markt. Het aantal regionale distributiecentra is teruggebracht tot zes, volgend boekjaar wordt waarschijnlijk verder gekrompen voor maximale efficiëntie. Tegenvallende bevruchtingscijfers van een aantal jonge stieren noopte CRV in Tsjechië tot het vervangen van deze stieren. De genomen maatregelen hebben geleid tot een sterke verbetering van de bevruchting van jonge stieren.

In het boekjaar 2013-2014 zijn de voorbereidingen getroffen voor de implementatie van Wave (ERP-systeem) per 1 januari 2015.

NOORD-AMERIKA: GROEI BIJ JERSEY

CRV USA heeft zich in het boekjaar 2013-2014 voornamelijk geconcentreerd op verbetering van het bedrijfsresultaat en de implementatie van de nieuwe verkoopstrategie gericht op het 'kaassegment'. De omzet in dollars steeg met vijftien procent en het bedrijfsresultaat verbeterde zelfs met ruim dertig procent, alhoewel er nog geen winst wordt gemaakt.

De uitvoer van producten naar Brazilië nam gestaag toe, evenals de verkoop van jerseyperma in Californië. De jerseymarkt is de snelst groeiende markt in Noord-Amerika.

De toegevoegde waarde van CRV USA aan het wereldwijde fokprogramma is significant.

IBD: WINST EN VERHOOGDE OMZET

International Business Development heeft een succesvol jaar achter de rug. De omzet steeg en het bedrijfsresultaat werd omgeboogen naar een positief resultaat in 2013-2014. IBD heeft gedurende het boekjaar de CRV-distributeur in Engeland overgenomen; CRV Avoncroft is sinds februari 2014 onderdeel van de CRV-familie.

IBD is in China in gesprek met grote zuivelaars over de mogelijkheden voor fokkerijprogramma's op maat voor deze zuivelondernemingen. De resultaatontwikkelingen van zowel CRV Xseed als CRV Spanje lieten een significante verbetering zien ten opzichte van vorig jaar.

VERWACHTING GANG VAN ZAKEN 2014-2015

We verwachten dat in het boekjaar 2014-2015 met name de volgende zaken van invloed zijn op onze markten en CRV's bedrijfsvoering:

- Geopolitieke spanningen en het wegvallen van het melkquotum in 2015 zullen leiden tot meer schommelingen op de internationale zuivelmarkten. Deze schommelingen kunnen indirect van invloed zijn op de margeontwikkeling van CRV.
- Uniforme genoomfokwaardeberekeningen in Tsjechië, Duitsland en Oostenrijk zorgen voor een grotere markt voor CRV's fleckviehprogramma.
- Op 1 januari 2015 gaat directeur Ate Lindeboom met pensioen. De raad van commissarissen heeft Alfred de Vries benoemd als zijn opvolger.
- We gaan door met de vervanging van producten van derden door producten uit onze eigen wereldwijde fokprogramma's. We verwachten hierdoor betere marges te realiseren, die worden gebruikt voor investeringen in nieuwe en innoverende producten.
- Enkele belangrijke investeringen zijn gepland, onder meer voor de nieuwe huisvesting van de nucleus, voor aanpassingen van de software en hardware van de informatieproducten, voor de stal en het laboratorium in Duitsland en voor de verdere uitrol van Wave (ERP-applicatie). Het totaal aan investeringen zal daardoor op een hoger niveau liggen dan in het boekjaar 2013-2014. Deze investeringen worden naar verwachting volledig uit eigen middelen gefinancierd.

ALGEMENE GANG VAN ZAKEN CRV HOLDING

KENGETALLEN CRV HOLDING BV

ALGEMEEN	2013-2014	2012-2013
medewerkers (fulltime; gemiddeld)	1.332	1.333
monsternemers (fulltime; gemiddeld)	132	140
RESULTAAT (geconsolideerd, na ledenvoordeel)		
netto-omzet (x € 1 mln)	167,6	167,9
bedrijfsresultaat (x € 1 mln)	0,3	0,3
resultaat na belastingen (x € 1 mln)	3,4	0,5
BALANS (geconsolideerd)		
eigen vermogen (x € 1 mln)	76,0	71,7
balanstotaal (x € 1 mln)	112,0	108,5
solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal)	68%	66%
kasstroom (x € 1 mln)	6,7	4,4



GECONSOLIDEERDE BALANS CRV

ACTIVA	31-8-2014 (x € 1.000)	31-8-2013 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
immateriële vaste activa	6.081	9.917
materiële vaste activa	35.831	37.300
financiële vaste activa	2.063	3.469
totaal vaste activa	43.975	50.686
VLOTTENDE ACTIVA		
voorraden	14.909	14.820
vorderingen	28.735	25.340
liquide middelen	24.364	17.643
totaal vlottende activa	68.008	57.803
totaal	111.983	108.489

PASSIVA	31-8-2014 (x € 1.000)	31-8-2013 (x € 1.000)
eigen vermogen	76.028	71.773
groepsvermogen	76.028	71.773
voorzieningen	4.084	4.928
langlopende schulden	117	486
kortlopende schulden	31.754	31.302
totaal	111.983	108.489

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING CRV

	2013-2014 (x € 1.000)	2012-2013 (x € 1.000)
NETTO-OMZET		
genetisch materiaal	80.826	78.476
informatieproducten	21.620	18.473
dienstverlening	60.229	62.932
beheer	8.280	8.577
netto-omzet vóór ledenvoordeel	170.955	168.458
ledenvoordeel	-3.369	-517
netto-omzet na ledenvoordeel	167.586	167.941
voorraadmutaties	-794	-2.147
geactiveerde productie	798	747
overige bedrijfsopbrengsten	583	586
totaal bedrijfsopbrengsten	168.173	167.127
BEDRIJFSLASTEN		
inkopen	12.333	12.678
productiekosten	31.953	33.799
personeelskosten	83.588	83.495
reis- en verblijfkosten	10.755	10.410
huisvestingskosten	3.283	3.980
afschrijvingen en boekresultaten	11.248	9.488
overige bedrijfskosten	14.748	12.980
totaal bedrijfslasten	167.908	166.830
bedrijfsresultaat	265	297

	2013-2014 (x € 1.000)	2012-2013 (x € 1.000)
DIVERSE RESULTAATCOMPONENTEN		
financiële baten, lasten, saldo	205	158
resultaat deelnemingen	4.265	1.002
resultaat voor belastingen	4.735	1.457
belastingen	-1.366	-939
resultaat na belastingen	3.369	518



CODE VOOR COÖPERATIEVE ONDERNEMINGEN



CRV is een onderneming met een coöperatieve inslag: de leden nemen actief deel aan het bestuur van de onderneming. De Nationale Coöperatieve Raad voor de land- en tuinbouw (NCR) heeft richtlijnen opgesteld voor het goed besturen van coöperatieve ondernemingen, de NCR-code. CRV Holding BV past deze code toe, met het naleven daarvan streeft CRV Holding BV een goede ondernemingsstructuur na. CRV stimuleert coöperatief ondernemerschap en ledenbetrokkenheid en zorgt voor professioneel toezicht.

CRV Holding BV kent twee aandeelhouders: Koninklijke Coöperatie Rundveeverbetering Delta u.a. (CR Delta, aandeel 80%) en vereniging zonder winstoogmerk Vlaamse Rundveeteelt Vereniging (vzw VRV, aandeel 20%). Voor het bestuur van de onderneming zijn de volgende organen van belang: de ledenraad van CR Delta (Nederland), de algemene vergadering van vzw VRV (Vlaanderen), de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad van commissarissen, de directie, de ondernemingsraad, het remuneratiecomité en de commissie bijzondere diensten.

DIRECTIE

De directie is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en het bestuur van de onderneming. Zij is voor onbepaalde tijd benoemd. De raad van commissarissen stelt de arbeidsvoorwaarden van de directie vast; de bezoldiging (beloning), de ontslagvergoeding en het relatiebeding inbegrepen. Voor het uitoefenen van nevenactiviteiten door de directieleden is toestemming vereist. In aanvulling op de statuten heeft de raad van commissarissen een directiereglement vastgesteld. De directie heeft voor bepaalde besluiten goedkeuring nodig. In de statuten is vastgelegd om welke besluiten dat gaat. Ook is vastgelegd of de goedkeuring nodig is van de raad van commissarissen, van de algemene vergadering of van de aandeelhouders. Het gaat hier om belangrijke besluiten op operationeel gebied, besluiten op het gebied van de juridische structuur, de vermogensstructuur, de structuur van de vennootschap en de vennootschappen waarin CRV aandelen houdt. Daarnaast gaat het ook om besluiten tot het doen van grote investeringen en desinvesteringen.

JONGE BOEREN EN DE MEERWAARDE COÖPERATIE

De meerwaarde van de coöperatie is een belangrijk onderwerp binnen de bestuurlijke gelederen van CRV. Afgelopen jaar bogen de jongerencommissies zich over dit onderwerp. Vanuit de raad van commissarissen (RvC) en de directie ontvingen zij de volgende opdracht: Hoe brengen we de meerwaarde van de coöperatie over op de leden en vooral op de toekomstige leden? Zij zijn erin geslaagd om een helder rapport bij de directie neer te leggen. De kern van hun advies is; geef jongeren een eigen verantwoordelijkheid binnen de coöperatie en zorg ervoor dat met name jonge boeren goed op de hoogte zijn van de voordelen van coöperatief ondernemen.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met de vennootschap verbonden onderneming. De bevoegdheden van de raad van commissarissen zijn beschreven in de wet en de statuten van CRV. De algemene vergadering van aandeelhouders benoemt de leden van de raad van commissarissen. Bij het uitoefenen van zijn taak laat de raad van commissarissen zich leiden door de belangen van de onderneming. De raad werkt

conform het vooraf vastgestelde 'Reglement voor de raad van commissarissen'.

De raad van commissarissen bestaat uit zes leden uit het bestuur van CR Delta en twee leden uit het bestuur van VRV. Verder maken drie 'externe' leden deel uit van de raad, waarvan één lid door de ondernemingsraad van CRV is voorgedragen.

De voorzitter van de raad van commissarissen wordt benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad zelf draagt een kandidaat voor. De benoemingstermijn van een commissaris die ook bestuurslid is van een van beide aandeelhouders, eindigt bij beëindiging van dat bestuurslidmaatschap.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

De bevoegdheden van de algemene vergadering van aandeelhouders zijn vastgelegd in de wet en de statuten. Dit betreft onder meer de vaststelling van het ondernemingsplan, het vaststellen van de jaarrekening, de bestemming van het resultaat en de bezoldiging van de raad van commissarissen.

De twee aandeelhouders van CRV (CR Delta en VRV) komen samen in de algemene vergadering van aandeelhouders. De ledenraad van CR Delta en de algemene vergadering van VRV geven hun input (en daarmee hun inspraak) voorafgaand aan het stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders.

BIJZONDERE COMMISSIES

De raad van commissarissen wordt voor bepaalde taken ondersteund door diverse commissies:

- De auditcommissie ondersteunt de raad van commissarissen bij het uitvoeren van de verantwoordelijkheden op het terrein van (financieel) toezicht. De auditcommissie bestaat uit ten minste twee commissarissen. Deze commissie beoordeelt ook het systeem van risicobeheersing, de naleving van de regelgeving en het fiscaal beleid.



Via onder meer de winterbijeenkomsten blijft CRV in contact met haar leden in alle regio's

- De commissie bijzondere diensten bestaat uit drie kringvoorzitters van CR Delta en één districtsvoorzitter van VRV. Deze commissie adviseert de ledenraad over de beloning van de raad van commissarissen.
- Het remuneratiecomité heeft als taak de raad van commissarissen voorstellen te doen rondom het remuneratiebeleid (beloningsbeleid) voor de leden van de holdingdirectie. Dit comité bestaat uit minimaal drie leden van de raad van commissarissen onder wie in ieder geval de voorzitter en de vicevoorzitter.
- De ondernemingsraad is het medezeggenschapsorgaan voor de CRV-medewerkers. Via deze raad zijn werknemers betrokken bij de totstandkoming van besluiten in de onderneming.

AFWIJINGEN NCR-CODE

Met het accepteren van de NCR-code voor coöperatieve ondernemingen geldt het principe: 'pas toe of leg uit'. CRV heeft een afwijkend beleid of afwijkende uitvoering voor deze artikelen:

3.2.2.3 *Het bestuur streeft naar een gemengde samenstelling onder meer naar geslacht.*

Op dit moment bestaat de directie uit drie mannen. Bij elke vacature staat capaciteit voorop; bij gelijke geschiktheid krijgt een vrouwelijke kandidaat de voorkeur.

3.2.2.4 *Benoeming van een directielid voor een periode van maximaal vier jaar.*

Bij CRV worden de directieleden benoemd door de raad van commissarissen voor onbepaalde tijd, onder meer omdat de coöperatie zich richt op de lange termijn.

CRV stimuleert **coöperatief** ondernemerschap en ledenbetrokkenheid



4.2.2.2 De raad van commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling onder meer naar geslacht.

Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit twaalf leden, allen mannelijk. Bij elke vacature staat capaciteit voorop; bij gelijke geschiktheid krijgt een vrouwelijke kandidaat de voorkeur.

5.2.3.1 De externe accountant wordt benoemd door de algemene ledenvergadering.

Bij CRV doet de auditcommissie een voorstel aan de raad van commissarissen, waarna de raad van commissarissen de externe accountant benoemt.

5.2.3.2 De beoordeling van het functioneren van de externe accountant wordt voorgelegd aan de ledenraden ten behoeve van de beoordeling van de voordracht.

Dit is voor CRV niet van toepassing, omdat de raad van commissarissen de externe accountant benoemt (zie punt 5.2.3.1).

RISICOMANAGEMENT

Ondernemen is risico nemen. Voor CRV is dat niet anders: het realiseren van haar doelstelling gaat gepaard met ondernemingsrisico's. Dat kunnen veterinaire risico's zijn, marktontwikkelingen, calamiteiten of andere factoren. We verdelen de risico's in vier risicogroepen:

– **Compliance**

Dit betreft zaken als wet- en regelgeving, veiligheid van de medewerkers, productaansprakelijkheid, corporate governance (activiteiten die gericht zijn op verbetering van het management), beveiliging etc.

– **Strategisch**

Dit betreft innovatie en productontwikkeling, maar ook acquisities en partnerships.

– **Tactisch-operationeel**

Dit betreft veterinaire risico's, beschikbaarheid van de (computer)systemen, autorisatie en beveiliging van dataverkeer, ISO-certificering en calamiteitenplan.

– **Financieel**

Dit betreft de contractrisico's, kredietrisico's en valutarisico's. Voor elke groep zijn passende beheersmaatregelen getroffen.

De raad van commissarissen heeft naar tevredenheid kennisgenomen van de gemaakte risico-inventarisatie en heeft geconcludeerd dat de risico's binnen CRV voldoende worden beheerst.



CR DELTA U.A.

De Coöperatie Rundveeverbetering Delta (CR Delta) is een landelijk werkende organisatie die via CRV een zeer breed scala aan diensten en producten aanbiedt in de rundveeverbetering. CR Delta is een coöperatie met ruim 20.000 leden, verdeeld over 36 afdelingen en 6 kringen. Daarnaast is er een 37^e, landelijke afdeling vleesvee.

Alle leden hebben stemrecht in de ledenvergadering van hun afdeling. Zij kunnen hun bestuurders kiezen of zichzelf beschikbaar stellen voor een bestuursfunctie.

Hoofdbestuur CR Delta

Het hoofdbestuur van CR Delta heeft tot taak de coöperatie te besturen. Het bestuur vergadert ten minste zes keer per jaar. De dagelijkse leiding is opgedragen aan de directie van CRV.

Samenstelling (per 31-8-2014)

- B. E. G. (Bert) ten Doeschot, Hengelo | *voorzitter*
- P. E. (Pieter) van der Grift, Bunnik | *vicevoorzitter*
- W. (Wietse) Duursma, Bellingwolde
- A. P. H. J. (Fons) Kersten, Sevenum
- S. (Sjoerd) Schaap, Tirns
- J. H. G. M. (Jan) Uijtewaald, Horssen*

** Na afsluiten van het boekjaar en voor verschijning van dit jaarverslag is commissaris Jan Uijtewaald op 52-jarige leeftijd overleden. We zullen hem herinneren als een enorm betrokken bestuurder met veel bestuurlijke ervaring en kennis van de sector, maar bovenal als fijn mens.*

Naast het hoofdbestuur kent CR Delta diverse raden en commissies, die hoofdbestuur en directie ondersteunen bij het nemen van beslissingen. Naast de hieronder genoemde commissies kent CR Delta ook een ledenraad en jongerencommissies.

Geschillencommissie

De geschillencommissie tracht, zonder inschakeling van de burgerlijke rechter, geschillen op te lossen tussen CR Delta of CRV enerzijds en

een lid of klant anderzijds. In het afgelopen boekjaar is de commissie bijeen gekomen om één zaak te behandelen.

Samenstelling (per 31-8-2013)

- Mr. J. K. Verschoof, Wassenaar | *voorzitter*
- C. P. van Burgsteden, Oosterwolde | *lid*
- H. J. A. van Schip, Beesd | *lid*
- Prof. mr. D. W. Bruil, Aalten | *plaatsvervangend voorzitter*
- J. A. van Harten-Schooten, Hoge-Hezel | *plaatsvervangend lid*
- H. van de Water, Arkel | *plaatsvervangend lid*

Commissie Toezicht Gebruik Gegevens (CTGG)

De Commissie Toezicht Gebruik Gegevens houdt toezicht op de naleving van het protocol 'De omgang door CRV met de toegang tot de CRV Iris-dierendatabase'. Ook beoordeelt CTGG de rechtmatigheid van verstrekkingen op basis van het protocol in de Nederlandse en Vlaamse markt. De commissie heeft een adviserende rol richting de directie van CRV. Afgelopen jaar heeft de commissie de verstrekkingen getoetst en daarbij geen onregelmatigheden vastgesteld. Zij heeft niets vernomen van klachten met betrekking tot de gegevensverstrekkingen in het verslagjaar.

Samenstelling (per 31-8-2013)

- De heer J. Honkoop BI RI, Soest | *voorzitter*
- Mevrouw mr. M. J. Bonthuis

Commissie Toezicht Erkende Gegevensverzameling (CTEG)

De CTEG houdt toezicht op de naleving van de reglementen. Ook het opstellen, aanpassen en actualiseren van reglementen is een taak van deze commissie. Daarnaast is de CTEG een adviesorgaan van het hoofdbestuur, dat de kwaliteitscontrole binnen CRV en de contractororganisaties voor wat betreft de melkproductieregistratie, de stamboekregistratie en de registratie van exterieurgegevens coördineert.

De commissie kwam het afgelopen boekjaar twee keer bijeen en behandelde rapportages over mpr-kwaliteit, hercontroles, steekproef stamboekregistratie, controle op melkmeetapparatuur en het gehalteonderzoek door laboratoria ten behoeve van de melkproductieregistratie.

In het kader van mpr-kwaliteit werd/werden afgelopen boekjaar van 151 monsternames de erkenning ingetrokken vanwege overschrijding van de norm mpr-24 uur;

Daarnaast werd van 6 bedrijven de stamboekregistratie ingetrokken.

Samenstelling (per 31-8-2014)

- P. E. van der Grift, Bunnik
- A. P. H. J. Kersten, Sevenum
- S. Schaap, Tirns
- J. Hoegen, Garderen (*namens contractororganisaties*)

KENGETALLEN CR DELTA

ALGEMEEN	2013-2014	2012-2013
leden (gemiddeld)	21.117	21.544
RESULTAAT (geconsolideerd)		
netto-omzet (x € 1 mln)	168,0	168,4
bedrijfsresultaat (x € 1 mln)	0,2	0,3
nettoresultaat (x € 1 mln)	2,7	0,4
BALANS (geconsolideerd)		
eigen vermogen (x € 1 mln)	62,8	59,4
balanstotaal (x € 1 mln)	113,5	110,0
solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal)	55,3%	54,0%
kasstroom (x € 1 mln)	6,7	4,4

FINANCIËN

In de geconsolideerde balans van CR Delta u.a. zijn de bezittingen en schulden van de coöperatie alsmede van CRV Holding en haar dochtermaatschappijen voor honderd procent meegenomen.

Via het minderheidsbelang derden, als onderdeel van het groepsvermogen, wordt het twintigprocentaandeel van VRV vzw in het vermogen van CRV Holding BV gecorrigeerd. Alle producten en diensten aan de veehouders worden op de Nederlandse markt door CRV

aanboden. Het zwaartepunt van de omzet en bijhorende resultaten komt daardoor tot uiting in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van CRV Holding.

In de enkelvoudige winst- en verliesrekening van CR Delta u.a. is, naast het eigen resultaat, ook het aandeel van de coöperatie in het resultaat van CRV Holding BV (80%) opgenomen. Deze is verantwoord onder 'resultaat deelnemingen'.

GECONSOLIDEERDE BALANS CR DELTA U.A.

ACTIVA	31-8-2014 (x € 1.000)	31-8-2013 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
immateriële vaste activa	6.081	9.917
materiële vaste activa	35.831	37.300
financiële vaste activa	2.063	3.469
totaal vaste activa	43.975	50.686
VLOTTENDE ACTIVA		
voorraden	14.909	14.820
vorderingen	28.808	25.413
liquide middelen	25.773	19.040
totaal vlottende activa	69.490	59.273
totaal	113.465	109.959

PASSIVA	31-8-2014 (x € 1.000)	31-8-2013 (x € 1.000)
eigen vermogen	62.758	59.364
minderheidsbelang derden	15.202	14.352
groepsvermogen	77.960	73.716
voorzieningen	4.084	4.928
langlopende schulden	117	486
kortlopende schulden	31.304	30.829
totaal	113.465	109.959

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING CR DELTA U.A.

	2013-2014 (x € 1.000)	2012-2013 (x € 1.000)
NETTO-OMZET		
beheer	1.267	1.293
netto-omzet	1.267	1.293
BEDRIJFSLASTEN		
personeelskosten	298	244
reis- en verblijfskosten	75	112
overige bedrijfskosten	913	941
totaal bedrijfslasten	1.286	1.297
bedrijfsresultaat	-19	-4
DIVERSE RESULTAATCOMPONENTEN		
financiële baten, lasten, saldo	7	13
resultaat deelneming CRV Holding BV	2.695	414
totaal diverse resultaatcomponenten	2.702	427
resultaat voor belastingen	2.683	423
belastingen	3	-2
resultaat na belastingen	2.686	421

VRV VZW

Vereniging zonder winstoogmerk Vlaamse Rundveeteelt

Vereniging (VRV vzw) is een vereniging waarbij bijna

6200 Vlaamse melk- en vleesveehouders zijn aangesloten.

Het werkgebied van VRV vzw is opgedeeld in elf melkveegewesten en vijf vleesveegewesten. De bestuurders van

deze gewesten worden gekozen door de leden.

Een belangrijk kenmerk van het coöperatieve karakter van VRV vzw is de invloed die de leden-rundveeouders gezamenlijk uitoefenen op de organisatie en de onderneming. De relatie tussen leden en coöperatie is in die zin veelvormiger dan tussen aandeelhouders en een beursgenoteerde onderneming.

Het hoogste orgaan van de organisatie is de algemene vergadering. De leden hiervan worden rechtstreeks gekozen door de leden-rundveeouders tijdens gewestelijke statutaire algemene vergaderingen. Vanuit de algemene vergadering wordt de raad van bestuur gevormd.

Samenstelling raad van bestuur VRV vzw (per 31-8-2014)

- N. A. L. (Noël) Van Leeuwe, Sint-Margriete | *voorzitter*
- W. (Willy) Vandewalle, Torhout | *ondervoorzitter*
- M. (Mark) Matthys-De Zutter, Sint-Jan-in-Eremo
- W. (Willy) Moutton, Torhout
- D. (Dirk) Ryckaert, Dikkelvenne
- S. (Stefaan) Van Hasselt, Loenhout
- L. (Leen) Versmissen | *adviseur Ministerie Vlaamse Gemeenschap*

FINANCIËN

Het resultaat voor belastingen bedraagt positief € 191.000. In het budget was een resultaat in evenwicht voorzien.

Er is een stijging van het aantal mpr-koeien met 1,5 procent ten opzichte van het vorig boekjaar. Het gemiddeld aantal mpr-koeien per bedrijf is gestegen tot 70 ten opzichte van 66 vorig jaar. In het budget werd een beperkte daling van mpr-koeien en geregistreerde dieren voorzien.



Er is een stijging van de omzet uit afstammingsregistratie. Het aantal deelnemende bedrijven daalt, maar er is een stijging van het aantal geregistreerde dieren per bedrijf. Gemiddeld werden 129 dieren per bedrijf geregistreerd tegenover 120 in het vorig boekjaar.

Het aantal ontvangen lidgelden in 2014 is 6195, ten opzichte van 6250 gebudgetteerd voor 2014. Dit is 3,5 procent lager dan vorig jaar. Het ontvangen lidgeld bedraagt € 60 per lid.

Er is een daling van de kosten door een wijziging in het verzamelen van de monsterflesjes en het optimaliseren van de ophaalrondes binnen de afdeling logistiek. Hierdoor dalen de verwerkingskosten en personeelskosten tegenover vorig jaar, maar stijgen de doorrekeningen aan CRV, afdeling Logistiek.

Onder diverse baten en lasten is de deelneming in MCC in de kosten opgenomen. De deelneming van VRV vzw in MCC is niet meer opvraagbaar en dient bijgevolg in de kosten opgenomen te worden.

De solvabiliteit (groepsvermogen/balanstotaal) bedraagt 84 procent in het boekjaar 2013-2014, in het boekjaar 2012-2013 was het groepsvermogen 80 procent.

VERKLARING VAN DE CONTROLEURS DER REKENINGEN

De veelhouders die vanuit de VRV-algemene vergadering optreden als controleur der rekeningen, bevestigen aan de algemene vergadering – op basis van steekproeven – dat de hun voorgelegde bewijsstukken overeenstemmen met de samenvattende documenten die een getrouwe weergave zijn van de balans- en resultatenrekeningen.

BALANS VRV VZW

ACTIVA	31-8-2014 (x € 1.000)	31-8-2013 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
materiële vaste activa	583	583
financiële vaste activa	11.434	11.361
totaal vaste activa	12.017	11.944
VLOTTENDE ACTIVA		
voorraden	137	126
vorderingen	248	48
liquide middelen	525	1.213
totaal vlottende activa	910	1.387
totaal	12.927	13.331

PASSIVA	31-8-2014 (x € 1.000)	31-8-2013 (x € 1.000)
eigen vermogen	10.820	10.652
voorzieningen	750	781
langlopende schulden	663	1.072
kortlopende schulden	694	826
totaal	12.927	13.331

SUBSIDIES

De Vlaamse Overheid draagt met subsidies bij tot het verbeteren van de rundveehouderij. Van de Vlaamse overheid, departement Landbouw en Visserij, afdeling duurzame landbouwonwikkeling werd voor het jaar 2013 € 994.000 ontvangen. Voor het jaar 2014 is er € 991.000 voorzien. De subsidies worden toegekend volgens het fokkerijbesluit.

Daarnaast is er € 15.000 subsidie ontvangen voor actieplannen SDVR-rassen.

VRV vzw ontving afgelopen boekjaar toelagen van de provinciebesturen Vlaams Brabant en West-Vlaanderen van respectievelijk € 3700 en € 8215.



RESULTATENREKENING VRV VZW

	2013-2014 (x € 1.000)	2012-2013 (x € 1.000)
NETTO-OMZET		
lidgelden	371	389
informatieverwerving	4.238	4.092
SDVR	76	69
totaal omzet derden	4.685	4.550
interne bijdragen	126	162
totaal netto-omzet	4.811	4.712
overige bedrijfsopbrengsten	19	41
subsidies	1.021	1.045
totaal bedrijfsopbrengsten	5.851	5.798
BEDRIJFSLASTEN		
inkopen	-33	-43
productiekosten	-736	-835
personeelskosten	-2.057	-2.268
reis- en verblijfkosten	-338	-457
afschrijvingen en boekresultaten	-64	-112
overige bedrijfskosten	-193	-211
bijdragen aan CRV	-2.117	-2.002
totaal bedrijfslasten	-5.538	-5.928
bedrijfsresultaat	313	-130

	2013-2014 (x € 1.000)	2012-2013 (x € 1.000)
DIVERSE RESULTAATCOMPONENTEN		
diverse baten en lasten	-104	213
financiële baten, lasten, per saldo	-18	-29
totaal diverse resultaatcomponenten	-122	184
resultaat voor belastingen	191	54
belastingen	-24	-26
resultaat na belastingen	167	28



NEDERLAND

BEZOEKADRES

Wassenaarweg 20
6843 NW Arnhem

POSTADRES ALGEMEEN, REGISTRATIE, B&O

Postbus 454
6800 AL Arnhem

POSTADRES KI EN MPR

Postbus 540
7400 AM Deventer

KLANTENSERVICE

Tel.: (088) 002 4440
Fax: (088) 002 4449
Klantenservice.nl@crv4all.com

CRV Holding BV: KvKnr. 09125050

CR Delta u.a.: KvKnr. 09101003

CRV BV: KvKnr. 09128755

BELGIË

BEZOEKADRES

Van Thorenburghlaan 14
9860 Oosterzele

KLANTENSERVICE

Tel.: 078 15 44 44
Fax: 09 363 92 06
Klantenservice.be@crv4all.com

VRV vzw: BTW BE 0440.734.841

CRV cv: BTW BE 0462.050.293

