



JAARVERSLAG 2011-2012

VOOR DE LEDEN VAN CR DELTA EN VRV

BETTER COWS | BETTER LIFE



INHOUD

BERICHT VAN DE VOORZITTER	5
CRV: BETTER COWS BETTER LIFE	6
BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN	8
KOEIEN DIE LANG MEEGAAN	14
WERELDWIJD VEE VERBETEREN	18
OOK FOKKEN OP DUURZAAMHEID	23
ALGEMENE GANG VAN ZAKEN CRV HOLDING	28
CODE VOOR COÖPERATIEVE ONDERNEMINGEN	36
CR DELTA u.a.	40
VRV vzw	44

Fotografie: Alex Arkink, Alain Baars, Stefani Buijsman, Alger Meekma, Frank Robinson
en CRV (onder andere Harrie van Leeuwen, Ivonne Stienezen en Kristina Waterschoot)

BERICHT VAN DE VOORZITTER

TIENJARIG CRV ZET IN OP DUURZAAMHEID

Afgelopen boekjaar vierde CRV haar tiende verjaardag. De Vlaamse VRV vzw en de Nederlandse coöperatie CR Delta besloten tien jaar geleden om te gaan samenwerken om elkaar zo te versterken. Deze doelstelling hebben we zeker waargemaakt. In die tien jaar zijn we uitgegroeid tot een succesvolle, sterke, internationale veeverbeteringsorganisatie.

Ook het afgelopen boekjaar zijn we weer fors gegroeid. Door het hoge investeringsniveau en margedruk in de laatste maanden hebben we het boekjaar financieel helaas negatief afgesloten. De gedane investeringen zorgen er wel voor dat we klaar zijn voor de toekomst. Op het gebied van automatisering hebben we geïnvesteerd in een nieuw ERP-systeem, een softwareprogramma voor de geld- en goederenstromen, dat er bovendien voor zorgt dat we betere informatie krijgen om CRV wereldwijd aan te sturen.

Een andere investering was de aankoop van Liberty Genetics in Nieuw-Zeeland. Ook dat is een investering met het oog op de toekomst. Nieuw-Zeeland is een interessant land, niet alleen qua zuivel, maar ook qua fokkerij. Ook deze aankoop was onderdeel van de groei van CRV.

Om verder te kunnen blijven groeien, is een duurzame bedrijfsvoering van belang. Dat geldt niet alleen voor CRV, maar ook voor de veehouders, zoals u en ik. Ook de maatschappij vraagt meer en meer om een verantwoorde bedrijfsvoering van veehouders. Op dat vlak wil CRV veehouders ondersteunen. Daarom heeft CRV samenwerking gezocht met andere ketenpartners. Met FrieslandCampina willen we bijvoorbeeld praktijkgerichte oplossingen voor veehouders ontwikkelen.

Een mooi voorbeeld van een nieuwe praktijkgerichte oplossing is Ovalert, het vruchtbaarheidsmanagementsysteem dat CRV afgelopen boekjaar introduceerde. Ovalert combineert diverse bestaande producten tot een geïntegreerde oplossing. Het resultaat is een product dat ontzorgt. En ook dat is weer een mooie invulling van onze slogan: BETTER COWS | BETTER LIFE. Het grote aantal enthousiaste gebruikers onderschrijft dat we hierin zijn geslaagd.

Evert Alderkamp | voorzitter CRV



CRV: BETTER COWS | BETTER LIFE

CRV is een internationale rundveeverbeteringsorganisatie. We willen veehouders helpen bij het continu verbeteren van hun veestapel. Onze aandeelhouders zijn de Nederlandse coöperatie CR Delta u.a. en de Vlaamse vereniging VRV vzw. Nederlandse en Vlaamse veehouders zijn de leden van deze coöperaties en daarmee onze eigenaren: van veehouders, voor veehouders.

We werken in een internationale structuur met zogenoemde businessunits, die de lokale klanten bedienen. Hierdoor spreken we onze klanten altijd aan in hun eigen tijd- en cultuurzone. Bovendien kennen we op deze manier de lokale klantwensen. We zetten onze producten en diensten af in circa zestig landen. Het hoofdkantoor, gevestigd in Arnhem, ondersteunt alle businessunits en hun lokale vestigingen.

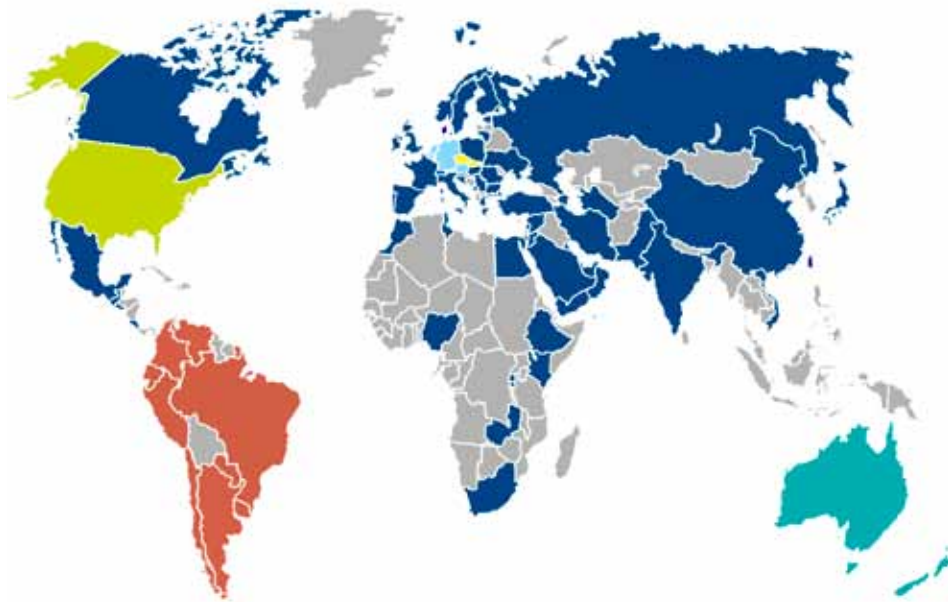
STRATEGIE

Groei staat centraal voor CRV. De wereldwijde trends en ontwikkelingen op het gebied van markten en klanten vragen om significante investeringen in innovaties, technologieën, producten en oplossingen. Om dit te kunnen doen en zo onze toonaangevende positie als veeverbeteringsorganisatie te handhaven, is (internationale) groei noodzakelijk. Daarbij willen we gericht groeien, zodat we de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk gebruiken.

We bieden innovatieve oplossingen en concepten aan die aansluiten bij de behoeften van onze klanten, melkvee- en vleesveehouders wereldwijd. We kunnen snel reageren op veranderingen, doordat we investeren in innovatie, maar ook doordat we die veranderingen in de markt en bij onze klanten steeds in het oog houden. Een duidelijke focus leggen we hierbij op duurzaamheid.

CRV WERELDWIJD:
**BUSINESSUNITS
DICHT BIJ DE KLANT**

-  West-Europa
-  Noord-Amerika
-  Zuid-Amerika
-  Centraal-Europa
-  Oceanië
-  Overige exportlanden





MISSIE: CRV is een toonaangevende, klantgerichte veeverbeteringscoöperatie, die gedreven is toegevoegde waarde te creëren voor veehouders



We streven ernaar om onze klanten ook in de toekomst die hoogwaardige producten en diensten te blijven leveren. Zo spant CRV zich in voor een duurzame en efficiënte veehouderij die de continuïteit van de bedrijfsvoering van onze leden en klanten ondersteunt. Veehouders hebben daarbij grote invloed op het beleid van CRV via de adviesorganen en ledenbesturen van de coöperatie.

RAAD VAN COMMISSARISSEN CRV (per 31-8-2012)

- E. J. F. Alderkamp, Zevenaar | *voorzitter*
- N. A. L. van Leeuwe, Sint-Margriete | *vicevoorzitter*
- B. E. G. ten Doeschot, Hengelo
- C. Gorter, Makkinga
- P. E. van der Grift, Bunnik
- H. L. M. Hermesen, Havelte
- A. P. H. J. Kersten, Sevenum
- D. Ryckaert, Dikkelvenne
- H. Schonewille, Zuidwolde
- M. A. Siebenga, Lelystad
- B. Uyttendaele, Den Haag
- M. D. L. Y. R. Vernimmen, Brasschaat



Directie CRV: Joop Kersten, Roald van Noort en Ate Lindeboom (v.l.n.r.)

DIRECTIE CRV

- R. M. A. (Roald) van Noort
directievoorzitter CRV
- J. F. H. M. (Joop) Kersten
directeur Finance & Organisation
- A. (Ate) Lindeboom
directeur Operations & Development



Raad van commissarissen CRV

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

SEPTEMBER 2011

- Het eerste nummer van De Boerin verschijnt, een uitgave van CRV Uitgeverij. De Boerin is een vakblad waarin de agrarisch ondernemer centraal staat.
- CRV Lagoa (Brazilië) is partner van en deelnemer aan het eerste congres over het tropische, synthetische melkras girolando.
- Het Nederlandse Productschap Vee en Vlees heeft CRV de opdracht gegeven een centrale database voor de registratie van het gebruik van diergeneesmiddelen bij rundvee op te zetten.
- CRV introduceert Ovalert, een geïntegreerd vruchtbaarheidsmanagementsysteem met onder meer stappentellers.



Stappentellers zijn onderdeel van vruchtbaarheidssysteem Ovalert

OKTOBER 2011

- Op de CRV Koe-Expo in Den Bosch (Nederland) wordt bekendgemaakt dat CRV-stier Paramount de status van miljonair heeft behaald: meer dan een miljoen verkochte rietjes.
- Uit de CRV-jaarstatistieken blijkt dat de vruchtbaarheid van de Nederlandse en Vlaamse koe is verbeterd, de tussenkalftijd is licht gedaald.

- Op de Nationale Vleesvee Manifestatie in Zwolle (Nederland), georganiseerd door de Federatie van Vleesveestamboeken Nederland, reikt staatssecretaris Henk Bleker de prijzen uit voor de mooiste dieren van negen vleesrassen.
- CRV Lagoa in Brazilië veilt negentig jonge vleesveestieren die op het performancecentrum zijn getest. De televisieveiling brengt gemiddeld ruim 4000 euro per dier op.
- De tweede editie van de CRV-vrouwendagen is opnieuw een groot succes, ruim 300 vrouwen laten zich bijpraten over bedrijfstechnische en andere zaken.



De jury in overleg op de CRV Koe-Expo



NOVEMBER 2011

- Ralma Christmas Fudge, de moeder van CRV-stier Cricket, behaalt een gedeelde eerste plaats in de verkiezing 'Mondiale Holsteinkoe 2011', georganiseerd door het tijdschrift Holstein International.
- Lezers van het Braziliaanse blad Rural kiezen CRV Lagoa als beste bedrijf in Brazilië op het gebied van kunstmatige inseminatie.

DECEMBER 2011

- Na de introductie in september is in december Ovalert al honderd keer verkocht in Nederland en Vlaanderen.

JANUARI 2012

- Het Schmallenbergvirus houdt West-Europa in zijn greep. Directievoorzitter Roald van Noort geeft op Omroep Gelderland en op de landelijke Nederlandse televisie in Nieuwsuur uitleg over de ziekte en over de betekenis ervan voor de sector.
- CRV Lagoa (Brazilië) heeft in het afgelopen kalenderjaar (2011) ruim 3 miljoen doses sperma afgezet en heeft daarmee een marktaandeel van 27 procent op de Braziliaanse spermamarkt.
- Kiandochter Data is in 2011 de koe met de hoogste vet- en eiwitproductie van Duitsland. Zij produceerde in één lactatie 1241 kg vet en eiwit.

FEBRUARI 2012

- Over de nieuwe bedrijfseigen cao voor medewerkers van CRV is een principeakkoord bereikt met de vakbonden. De eerste afspraken uit dit principeakkoord zijn direct ingegaan.
- De familie Ubachs uit het Nederlandse Epen is de winnaar van de derde CRV-Duurzaamheidstrofee. CRV reikt de prijs uit voor het meest duurzame melkveebedrijf in Vlaanderen en Nederland.
- De CRV-jongerendag behandelt het thema 'Ras naar resultaat'.
- CRV en FrieslandCampina kondigen hun strategische samenwerking aan op het gebied van duurzaamheid. Ze willen hun leden ondersteunen om de bedrijfsvoering te verduurzamen.

MAART 2012

- CRV verwelkomt de duizendste volger op het internetnetwerk Twitter (@crv4all).

- CRV Lagoa (Brazilië) neemt stieradviesprogramma SireMatch in gebruik. Het programma is afgestemd op de wensen uit de Braziliaanse markt.
- Gonda 282 van de familie Van Eek uit het Gelderse Nijbroek is uitgeroepen tot mrij-koe van het jaar. De ruim zesjarige Gonda is een dochter van CRV-stier Mark 44.
- CRV Ambreed (Nieuw-Zeeland) introduceert het webbased veemanagementsysteem CRV InSight.
- CRV bereikt overeenstemming met de Nederlandse Belastingdienst over het hanteren van het lage btw-tarief van zes procent voor stamboek- en informatieproducten. Klanten krijgen de te veel berekende btw met terugwerkende kracht terug.
- CRV lanceert de Dairy Management Guide, een boekwerk dat is ontwikkeld voor melkveehouders over de gehele wereld. Het boek geeft informatie om het management op melkveebedrijven te vergemakkelijken en verbeteren.



De familie Van Eek uit Nijbroek is trots op Gonda 282, ze werd mrij-koe van het jaar

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN



Trotse winnaars showen hun fleckviehkoef op een Tsjechische rundveeshow

APRIL 2012

- De CRV-magazines in Nederland en Vlaanderen zijn vernieuwd om de betrokkenheid tussen CRV en haar leden te vergroten.
- De leden van de coöperaties CR Delta en VRV ontvangen in totaal drie miljoen euro ledenvoordeel over 2010-2011; zij delen zo mee in de winst die CRV in binnen- en buitenland heeft gemaakt.
- Bij de fokwaardeschattingen die het GES (Genetische Evaluatie Stieren) in april berekent, is een aantal veranderingen doorgevoerd. Onder meer is de nvi (Nederlands-Vlaamse index) aangepast en zijn berekeningen van de vleesindex en verwantschapsgraad toegevoegd.
- In de Tsjechische regio Bohemen neemt CRV CZ een groep inseminatoren over.

MEI 2012

- CRV neemt Liberty Genetics uit Nieuw-Zeeland over. Liberty Genetics is een nichespeler in de Nieuw-Zeelandse markt, met een klein, maar goed fokprogramma. Het bedrijf blijft opereren onder de merk- en handelsnaam Liberty Genetics.

- CRV Duitsland introduceert Ovalert in de Duitse markt. Het vruchtbaarheidsmanagementprogramma is geschikt gemaakt voor Duitsland.
- CRV breidt de mogelijkheden voor gegevensverzameling op praktijkbedrijven uit. Veehouders binnen het fokprogramma gaan klauwgezondheidsgegevens toevoegen aan de gegevens die zij registreren. Ook is er een nieuw Delta-testbedrijf aan het CRV-fokprogramma toegevoegd.
- De Grassland Alliance, een samenwerkingsverband van CRV met NCBC in Ierland, organiseert haar eerste, succesvolle conferentie. Dit samenwerkingsverband legt de nadruk op het grazingsstelsel, het veehouderijstelsel met beweiding jaar-rond.

JUNI 2012

- In de Tsjechische stad Nekor organiseert CRV CZ een rundveeshow voor het fleckviehras.
- De nieuwe bedrijfsfilm gaat in première. De film geeft kort en krachtig een beeld van het wereldwijde bedrijf CRV (www.crv4all.nl/over-crv/organisatie/overons).



BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN



CRV Lagoa (Brazilië) bezoekt met een delegatie medewerkers en klanten de NRM in Zwolle

- Het tropische melkveeras gir (Brazilië) heeft een nieuwe recordhoudster: Iname FIV. De dochter van CRV-stier Jaguar bereikt haar nieuwe wereldrecord tijdens een vier dagen durend toernooi, waarop ze gemiddeld ruim 44 kg per dag geeft.
- Via de mobiele telefoon je vee managen? Dat is vanaf nu mogelijk met VeeManager App, die CRV heeft ontwikkeld voor mobiel gebruik.
- Drie medewerkers en een lid-veehouder van CRV doen mee aan de actie Alpe d'HuZes; zij zamelden samen meer dan 50.000 euro in voor KWF Kankerbestrijding.
- CRV is een van de ondertekenaars van het Convenant Weidegang, waarmee meer dan 50 partijen uit de melkveehouderij aangeven weidegang te ondersteunen.
- CRV CZ introduceert het veemanagementsysteem Farmsoft, dat aansluiting krijgt met VeeManager. Inseminatoren starten met de registratie van gegevens met een pda.
- CRV-stier Kian bereikt de respectabele leeftijd van vijftien jaar. Vanwege zijn grote populariteit en fysieke fitheid springt Kian nog wekelijks voor de spermaproductie.
- Tijdens de Nationale Rundvee Manifestatie in Zwolle (NRM) toont CRV diverse dochtergroepen. Voor het eerst was ook een rubriek met alleen honderdtonners te zien. De NRM verwelkomt ook veel buitenlandse bezoekers, waaronder medewerkers en klanten van onze internationale vestigingen.

JULI 2012

- Het nieuwe schaatsteam CRV-Interfarms is hét agroteam in de topdivisie van het marathonschaatsen in Nederland. CRV heeft besloten hoofdsponsor te worden van dit team, omdat ze net als de schaatser van dit team voor duurzame prestaties gaat.
- Na een uitgebreide controle worden de ISO-certificaten van CRV Lagoa (Brazilië) opnieuw verlengd.

AUGUSTUS 2012

- CRV Duitsland biedt mannelijk gesekst sperma aan van de stier Orbit om dit te gebruiken op koeien waarvan geen vrouwelijk nageslacht gewenst is. Orbit scoort goed op afkalfgemak en vitale kalveren.
- De roodbonte stier Classic, wiens dochters in de keuringsring vele successen hebben behaald, overlijdt. De stier is dan bijna dertien jaar oud.



Classicdochter Brook Marie 61 (eigenaar Hans Puttenstein uit Kamperveen), algemeen kampioene roodbont op de NRM, is een van de voorbeelden van het keuringssucces van Classic



KOEIEN DIE **LANG MEEGAAN**

Veehouders kiezen voor koeien die lang meegaan. Dat bleek vorig jaar al tijdens de fokdoeldiscussie. Bij CRV spelen we hier natuurlijk op in. Op verschillende manieren ondersteunen we onze leden en klanten om hoge levensproducties te realiseren met hun vee.

Bij het streven naar een duurzame koe is vruchtbaarheid belangrijk. Hoe zorg je er als veehouder voor dat de koe op tijd weer drachtig is? Natuurlijk probeert CRV stieren te fokken die vruchtbare dochters afleveren. Ook op het gebied van management bieden we diverse hulpmiddelen. Het opvallendste hulpmiddel is het nieuwe vruchtbaarheidsmanagementsysteem Ovalert (zie kader). Ook de inseminatoren bieden veehouders steeds meer service op het gebied van vruchtbaarheid. Via een opleidings-traject worden de inseminatoren meer adviseurs: inseminator plus. Onze experts op het gebied van vruchtbaarheid en voortplanting zijn het afgelopen boekjaar volledig ingezet op Ovalert, maar hopen we in het nieuwe boekjaar beschikbaar te stellen voor alle veehouders.

HONDERDTONNERS OP NRM

Duurzame koeien waren ook volop te vinden op de Nationale Rundvee Manifestatie (NRM) in juni in Zwolle. De individuele

keuringen en dochtergroepen brachten veel mooie koeien voor het voetlicht, maar de meest bijzondere groep was toch wel de groep met honderdtonners. Maar liefst 22 koeien die minimaal 100.000 kg melk hadden geproduceerd, liepen statig door de ring. Het was een mooi toonbeeld van wat de Nederlandse koeien in hun mars hebben qua levensproductie.

SAMENWERKINGVERBANDEN

Om ons motto BETTER COWS | BETTER LIFE zoveel mogelijk tot uiting te laten komen, werken we op diverse vlakken samen met partners. Bekende samenwerkingsverbanden zijn de Grassland Alliance en EuroGenomics, dat ook dit jaar verder is uitgebreid met nieuwe leden.

Duurzaamheid is het thema van een samenwerkingsverband tussen CRV en FrieslandCampina. De maatschappij kijkt mee hoe voedsel wordt geproduceerd. Melkveehouders hebben daar volop mee te maken. Beide coöperaties willen daarom hun leden hulpmiddelen aanreiken om de bedrijfsvoering verder te verduurzamen. Thema's die daarbij aan de orde komen, zijn: verantwoord diergeneesmiddelengebruik, verbeteren van uiergezondheid, klauwgezondheid en mineralenbenutting.



Het defilé van honderdtonners op de NRM maakte veel indruk

Ook is in dit boekjaar de basis gelegd voor samenwerking met topfokkerijorganisaties en Wageningen UR. Onder de naam Breed4Food hebben we de handen ineen geslagen met Hendrix Genetics (pluimvee en varkens), Topigs (varkens) en Cobb Europe (pluimvee). We gaan samenwerken op het gebied van fokkerijonderzoek, waarmee we Nederland als fokkerijland

willen versterken. Het initiatief wordt financieel ondersteund via het topsectorenbeleid van de overheid.

Deze vier bedrijven en Wageningen UR gaan samen een topinstituut vormen. We werken samen om technieken te ontwikkelen, maar de uiteindelijke benutting in bijvoorbeeld een fokprogramma is aan elk van de partners afzonderlijk.

OVALERT IN DE PRAKTIJK

Als vertegenwoordiger van CRV brengt Wien Vullings Ovalert bij veel veehouders onder de aandacht. 'Ik laat zien wat het systeem kan betekenen voor een veehouder', zegt hij. Ovalert is meer dan alleen een stappentellersysteem, het is een compleet vruchtbaarheidsmanagementsysteem. 'We bieden Ovalert aan in verschillende pakketten', legt Vullings uit. 'Het is te koppelen met VeeManager en met ons stieradvies, maar ook vruchtbaarheidsbegeleiding en ki-service horen tot de mogelijkheden. Die uitgebreide pakketten maken Ovalert echt uniek.'

Vullings ziet veel enthousiasme bij gebruikers van Ovalert. 'In mijn werkgebied verspreidt Ovalert zich als een olievlek. Veehouders die bij collega's het systeem in werking zien, raken ook enthousiast.' Om zoveel mogelijk veehouders kennis te laten maken met Ovalert, organiseerde CRV afgelopen boekjaar diverse Ovalert-inlooptagen. Op zo'n inlooptag laat een veehouder zien hoe Ovalert op het eigen bedrijf werkt. Ook in het nieuwe boekjaar komen deze inlooptagen terug.

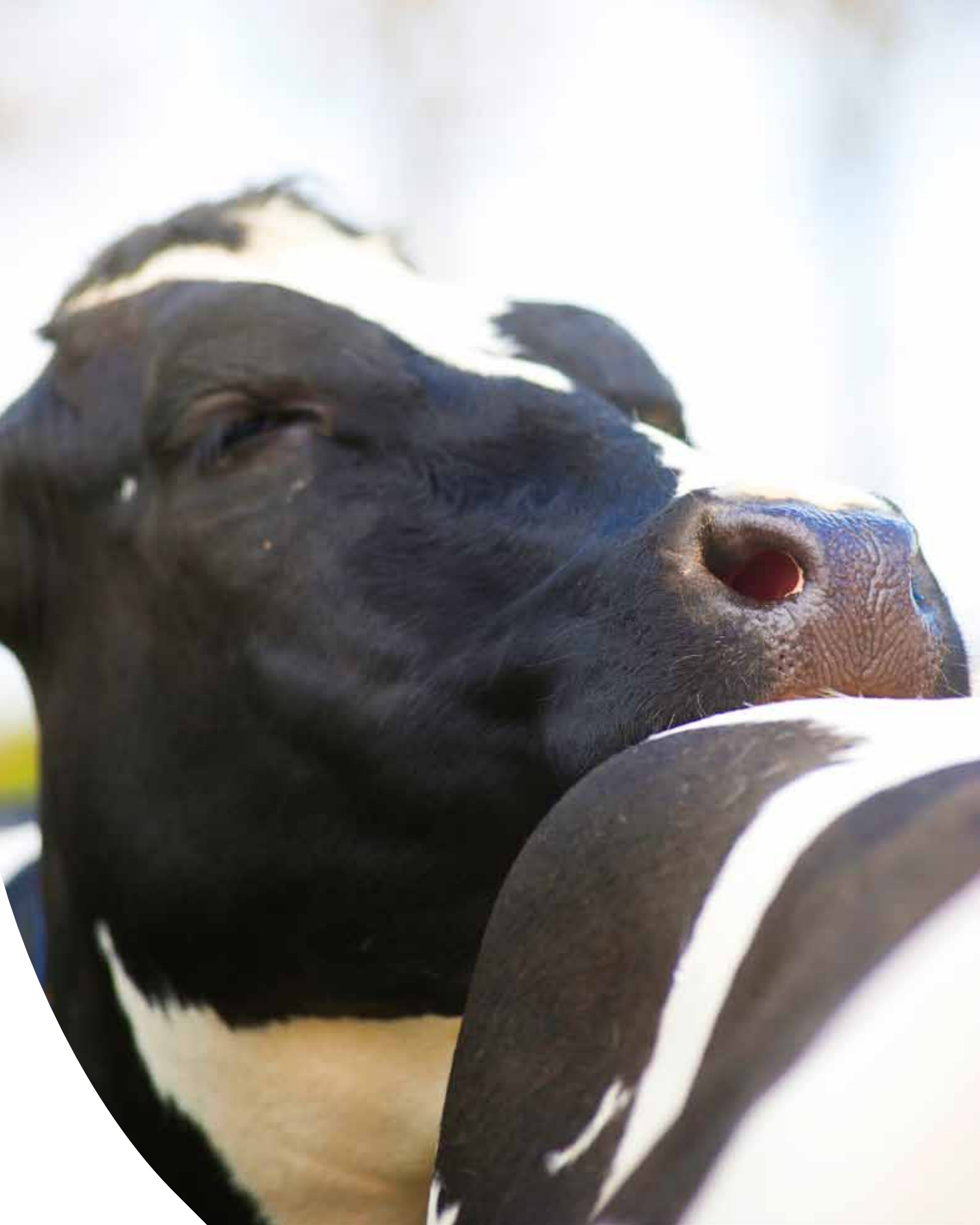
Antony Nooijen is een van de veehouders bij wie een inlooptag is gehouden. Nooijen melkt 106 koeien met twee melkrobots. Waarom hij Ovalert heeft aangeschaft? 'Ik zag te veel koeien niet tochtig. En vooral bij de pinken was het aantal gesignaleerde tochten onvoldoende, ook omdat zij in een aparte stal staan.' Nooijen is erg tevreden over Ovalert. 'Het systeem bevalt ontzettend goed, niet alleen vanwege de resultaten, ook door het gebruiksgemak. In het begin moest



Antony Nooijen overlegt met Wien Vullings over Ovalert

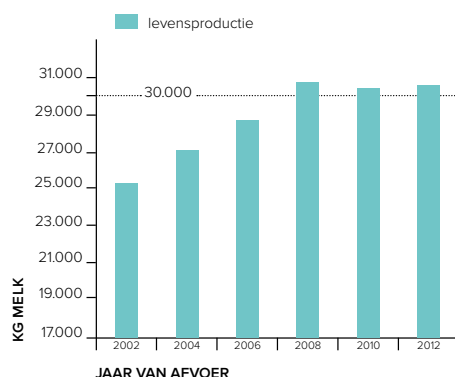
ik natuurlijk even wennen, maar nu werkt het heel gemakkelijk. Met Ovalert signaleren we nu alle tochtige pinken. En de koeien die we nu niet tochtig zien, daar is een reden voor, zoals cystes.'

De resultaten zijn dan ook prima. De gemiddelde afkalftijd van de vaarzen is in de tien maanden dat Nooijen het systeem gebruikt, gedaald van 28 maanden naar 24,5 maand. En het daalt nog steeds. 'We streven naar een afkalftijd tussen de 23 en 24 maanden.' De tussenkalftijd is inmiddels gezakt van ongeveer 435 naar ongeveer 410 dagen.

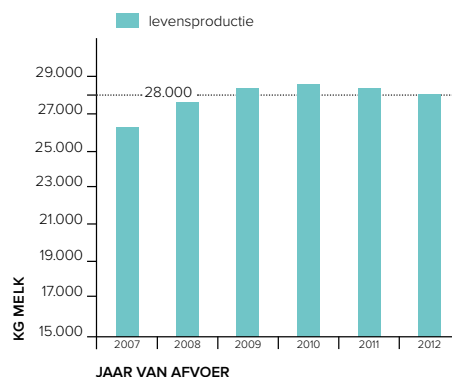


KOEIEN DIE LANG MEEGAAN

Levensproductie Nederland 2002 tot en met 2012



Levensproductie Vlaanderen 2007 tot en met 2012



Veehouders in Nederland en Vlaanderen realiseren al jaren een hoge levensproductie

ECONOMISCH JAARRESULTAAT STIJGT VERDER

Het economisch jaarresultaat (ejr) van de gemiddelde Nederlandse koe is in 2011-2012 licht gedaald. Dat laten de CRV-jaarstatistieken zien. Het economisch jaarresultaat steeg in het vorige boekjaar nog van 2119 naar 2141. Dit jaar zakte het ejr naar 2120, dus terug naar het niveau van 2009-2010. De daling is mogelijk te verklaren door het Schmallenbergvirus en de mindere ruwvoer kwaliteit.

De gemiddelde melkproductie per koe bedroeg 8335 kg melk met 4,38 procent vet en 3,54 procent eiwit (rollend jaargemiddelde).

De Vlaamse melkveehouders realiseerden dit boekjaar opnieuw een stijging van het economisch jaarresultaat van hun koeien. Na een forse stijging vorig boekjaar, van 1983 naar 2022, was de stijging dit jaar gering. In 2011-2012 steeg het economisch jaarresultaat namelijk naar 2026. Die stijging is vooral te verklaren door een lichte stijging in het eiwitpercentage van de melk.

De melkproductie van de gemiddelde Vlaamse koe bedroeg 8317 kg melk met 4,17 procent vet en 3,45 procent eiwit (rollend jaargemiddelde).

Lactatieproductie stamboekkoeien 1 september 2011 tot en met 31 augustus 2012

RASGROEP	AANTAL KOEIEN	LFT. AFKALVEN	AANTAL DAGEN	KG MELK	% VET	% EIWIT	KG VET	KG EIWIT	KG V.+E.	EJR
Nederland										
hf zwartbont	558.427	3.10	359	9.888	4,33	3,52	428	348	776	2.160
hf roodbont	105.528	3.08	349	9.052	4,55	3,60	412	326	738	2.115
mrij	7.041	4.02	331	6.868	4,46	3,68	306	253	559	1.660
Vlaanderen										
hf zwartbont	48.297	3.06	363	10.118	4,07	3,41	412	345	757	2.092
hf roodbont	17.672	3.08	357	8.998	4,30	3,49	387	314	701	1.971
Belgisch witrood	495	4.01	326	5.950	4,05	3,34	241	199	440	1.290

WERELDWIJD VEE VERBETEREN

Goede gegevens van het vee zijn de basis van goede fokkerij. Het digitale tijdperk geeft ons veel mogelijkheden om die gegevens te verzamelen. Niet alleen in Nederland en Vlaanderen blijven we ons op dit vlak ontwikkelen, ook bij onze andere vestigingen hebben we op dit gebied niet stilgezeten.

In het boekjaar 2011-2012 lanceerde CRV Ambreed in Nieuw-Zeeland een veemanagementsysteem: CRV Insight. Deze internet-applicatie maakt het voor Nieuw-Zeelandse veehouders mogelijk om hun veegegevens altijd en overal in te voeren of in te zien. Het programma had in het eerste jaar al 600 deelnemers. Ook CRV in Tsjechië lanceerde met succes een nieuw veemanagementsysteem.

OVALERT IN DUITSLAND

Na de introductie van vruchtbaarheidsmanagementsysteem Ovalert in Nederland hebben we dit vruchtbaarheidsmanagementprogramma snel geschikt gemaakt voor de Duitse markt. De koegegevens in Duitsland worden in een ander programma beheerd dan in Nederland en Vlaanderen. Daarom had de techniek achter het programma diverse aanpassingen nodig.



Ook in Duitsland draait Ovalert bij aan ontzorging van veehouders

SIREMATCH 'GEMATCHT' VOOR BRAZILIË EN DE VS

Ons online stieradviesprogramma SireMatch, dat we voornamelijk gebruiken voor buitenlandse klanten, is ook geschikt gemaakt voor de Braziliaanse en de Noord-Amerikaanse markten. Na onder meer Nieuw-Zeeland, Duitsland, Denemarken en Spanje hebben nu ook Brazilië en de Verenigde Staten een versie die rekening houdt met de lokale taal, fokdoelen, kengetallen en stierpakketten. De Verenigde Staten zijn 1 april gestart met dit stieradviesprogramma en tot en met het eind van het boekjaar is al voor bijna 5000 koeien een stieradvies gegeven op basis van het VS-fokdoel. Het hulpmiddel is bovendien een goed instrument om veehouders te laten zien wat de mogelijkheden zijn van CRV als relatief nieuwe speler op de Amerikaanse markt.

DIGITALE ONTWIKKELINGEN

Het internet biedt veel nieuwe mogelijkheden om informatie te delen met klanten, zoals SireMatch, maar ook om snel en laagdrempelig met hen in contact te treden. Diverse businessunits van CRV maken al gebruik van deze communicatiemiddelen. Zo hebben de businessunits Noord-Amerika, Zuid-Amerika, Global Sales & Development en Centraal-Europa een eigen Facebook-pagina. En een aantal van hen is ook te volgen via Twitter. Businessunit West-Europa passeerde afgelopen boekjaar de grens van duizend volgers op dit medium.

Ook via videosite YouTube is CRV te vinden. Op het YouTube-kanaal van businessunit West-Europa zijn bijvoorbeeld filmpjes te zien van dochtergroepen op de NRM. CRV Lagoa gebruikt dit medium, naast haar eigen tv-station, om klanten hun stieren te laten zien. CRV Lagoa gebruikt internet ook voor studiedoeleinden. Deelnemers van het opleidingsprogramma van CRV Lagoa gebruiken internet ten behoeve van hun studie, bijvoorbeeld door foto's en ervaringen te delen. Ook maakt CRV Lagoa gebruik van een applicatie voor de iPad, waarmee alle brochures digitaal beschikbaar zijn.

VERDER GROEIEN IN DE VERENIGDE STATEN

CRV is fors gegroeid in de Verenigde Staten. We hebben nu vertegenwoordigers in vijf van de tien belangrijke 'melkstaten': Michigan, New York, Pennsylvania, Washington en natuurlijk



thuisbasis Wisconsin. Het vinden van de juiste mensen voor deze taken is de eerste stap naar succes in de VS. Goede persoonlijke relaties gecombineerd met de producten van CRV zorgen ervoor dat we verder kunnen groeien in de VS. Maar we focussen niet alleen op groei, maar ook op behoud van bestaande klanten. Vruchtbaarheidsmanagement en -begeleiding door serviceteams speelt daarbij een grote rol, onder meer met hulp van SireMatch.

RISICOSPREIDING MET AMERIKAANS FOKPROGRAMMA

Het fokprogramma voor holstein in de Verenigde Staten werpt op diverse vlakken zijn vruchten af. Topstier Hunter maakt de hoge verwachtingen waar (zie kader). Maar het fokprogramma in de VS zorgt ook voor risicospreiding. Dat was goed zichtbaar in verband met het sluiten van de grenzen voor producten uit onder meer Nederland en Vlaanderen, vanwege besmetting met het Schmallenbergvirus. Met het aanbod van stieren uit de VS konden we onze klanten over de gehele wereld blijven bedienen.

Ook op het gebied van jersey doet CRV in de VS goede zaken. Ons jerseyfokprogramma vervult een behoefte bij Amerikaanse melkveehouders. Het is een belangrijke aanvulling van het aanbod in de belangrijke 'melkstaten'. Daarnaast is het angusfokprogramma in dit boekjaar weer aangevuld met zes nieuwe stieren. Met dit vleesveeras complementeert CRV het aanbod.

HUNTERKALVEREN DOEN VAN ZICH SPREKEN



Cookiecutter MOM Hunter was ook in het boekjaar 2011-2012 de hoogste stier van CRV op de Amerikaanse TPI-lijst. De stier wordt veel gebruikt, ook in fokprogramma's en als stiervader voor ki-organisaties. Inmiddels worden wereldwijd kalveren van Hunter geboren en die spreken zeker tot de verbeelding: het zijn fraaie, melktypische kalveren met opvallend veel lengte.

De eerste dochters van Hunter zijn genoomgetest en de resultaten zijn overtuigend. Michigan Huntr Oreo, geboren op het melkveebedrijf van de Universiteit van Michigan, nestelt zich met een TPI-score van boven de 2500 in de absolute Amerikaanse top. Brandt-View Hunter Heart is als vaarskalf van drie maanden oud verkocht op de jaarlijkse eliteveiling van het Amerikaanse stamboek. Voor 41.000 dollar verhuisde Heart naar de fokker van CRV-stier Goli, De-Su Holsteins in Iowa. Hunter en zijn nakomelingen zijn hard op weg om de hoge verwachtingen waar te maken.



WERELDWIJD VEE VERBETEREN



NIEUW SEGMENT IN NIEUW-ZEELAND

In Nieuw-Zeeland heeft CRV zich verder versterkt door de overname van Liberty Genetics. Liberty Genetics heeft zich gespecialiseerd in de selectie van jonge stieren met een hoge BW (Nieuw-Zeelandse index). Het bedrijf beschikt over een aanbod van holstein (grazing-segment) en jerseytopfokstieren. Bovendien heeft de organisatie een sterke positie op de kruisingsmarkt.

Liberty Genetics is een nichespeler in de Nieuw-Zeelandse markt. Het bedrijf blijft onder eigen naam opereren in Oceanië, naast CRV Ambreed en CRV Australië.

NIEUW-ZEELANDSE TOPPERS

Ook het fokprogramma in Oceanië is succesvol. CRV Ambreed heeft zich in de top van de RAS-lijst gevestigd. Dit is de lijst met

stieren die worden aangeboden door de Nieuw-Zeelandse ki-organisaties, gerangschikt op basis van fokwaarde. In de top dertien staan maar liefst acht stieren van CRV Ambreed. We verkopen zowel voor holstein als jersey de stieren die de prestigieuze titel 'beste nieuwkomer' hebben gekregen.

TOONAANGEVEND IN GENOMICS

Ook genomics krijgt veel aandacht in Nieuw-Zeeland. We zijn op dat gebied een samenwerking aangegaan met the Dairy Future CRC in Australië. Dit onderzoeksproject voor heel Oceanië is gericht op het verder verbeteren van de genoomfokwaarden. Met dit project en alle andere inspanningen op dit gebied wereldwijd is CRV met recht toonaangevend op het gebied van fokprogramma's op basis van genoomfokwaarden.





DEELNAMES AAN DIENSTEN EN PRODUCTEN CRV

NEDERLAND

KUNSTMATIGE INSEMINATIE

totaal inseminaties CRV *	1.211.311
totaal inseminaties dhz	1.042.455
totaal inseminaties	2.253.766

EMBRYOTRANSPLANTATIE

embryowinningen	1.225
transplantaties	15.121

MELKPRODUCTIEREGISTRATIE

bedrijven	14.262
koeien	1.197.817
monsternames door monsternemers	77.622
monsternames in eigen beheer	71.080
vet- en eiwitmonsters	10.727.693

REGISTRATIE

stamboekbedrijven	21.606
overige bedrijven	11.062
totaal	32.168

stamboekrunderen	2.494.808
overige runderen	592.659
totaal	3.087.467

BEDRIJFSINSPECTIE

bedrijven	7.279
gekeurde koeien	189.827

VLAANDEREN

(een aantal van deze diensten wordt in Vlaanderen aangeboden door VRV vzw)

KUNSTMATIGE INSEMINATIE

totaal inseminaties *	226.898
totaal inseminaties dhz	150.110

EMBRYOTRANSPLANTATIE

embryowinningen	142
transplantaties	1.414

MELKPRODUCTIEREGISTRATIE

bedrijven	2.564
koeien	155.519
monsternames door monsternemers	16.495
monsternames in eigen beheer	8.981
vet- en eiwitmonsters	1.321.689

REGISTRATIE

deelnemende bedrijven	3.514
geregistreerde dieren	416.890

BELGISCH-WITBLAUWRAS

stamboekinschrijvingen	475
bedrijven stamboek	5.346

SDVR (Studie- en Documentatiecentrum voor Vlaamse Rundveerassen)

verkoop SDVR-sperma	6.149
---------------------	-------

BEDRIJFSINSPECTIE

bedrijven bedrijfsinspectie melkvee	1.100
exterieurbeoordelingen melkvee	21.396

* incl. handelingen als onderdeel van DrachtWacht

- De getallen in deze tabel kunnen afwijken van getallen elders in de tekst vanwege diensten en/of registraties die voor andere marktpartijen zijn verricht.
- Meer gegevens over de informatieverwerking en -verwerking zijn terug te vinden in de CRV-jaarstatistieken, op de CRV-website.



OOK FOKKEN OP DUURZAAMHEID

In het fokdoel van CRV is duurzaamheid een belangrijk kenmerk. We hebben verschillende manieren om dat tot uiting te laten komen. Op deze pagina's een beknopt overzicht van onze activiteiten op fokkerijgebied.

Niet elke veehouder heeft hetzelfde fokdoel. Daarom hebben we binnen ons fokprogramma de nieuwe segmenten 'Productie en levensduur', '% Eiwit', 'Exterieur' en 'Levensduur en gezondheid' in het leven geroepen. De basis voor deze segmenten is de fokdoeldiscussie die we in het boekjaar 2010-2011 met onze leden hebben gevoerd. Bovendien zijn er nieuwe kengetallen bij gekomen, waarmee we nog effectiever topstieren kunnen fokken voor deze segmenten.

De indeling in segmenten heeft ook geresulteerd in een nieuwe indeling van de stieren op de stierenkaart.

FOKKEN OP KLAUWGEZONDHEID

Een duurzame koe is een koe met een goede klauwgezondheid. Om stieren te fokken die goed scoren op klauwgezondheid en die ook een goede klauwgezondheid vererven, legt CRV sinds afgelopen boekjaar ook klauwgezondheidsgegevens vast als onderdeel van het fokprogramma.



Duizenden Nederlandse en Vlaamse veehouders die deelnemen in het CRV-fokprogramma, hebben een nieuwe 'overeenkomst FokkerijData' ontvangen. Daarin is vastgelegd dat we een premie betalen voor het aanleveren van klauwgezondheidsgegevens van dochters van InSire-teststieren. Het vastleggen van klauwgezondheidsgegevens gebeurt door klauwverzorgers via het programma Digiklauw.

WELKE PINK GAAT MEESTE RENDEMENT OPLEVEREN?

Arjan van Erp uit Midwolda

is een van de eerste deelnemers aan FokkerijData Plus. 'Deelname aan dit programma betekent dat we alle pinken tegen gereduceerd tarief met de Talent-Scan konden laten onderzoeken. Dat is niet alleen een mooi hulpmiddel voor fokkers, maar voor alle veehouders. Je krijgt daarmee direct in beeld welke dieren het meeste rendement gaan opleveren. Je kunt zo veel beter selecteren welke dieren je wilt aanhouden en voor welke dieren het de moeite waard is om gesekst sperma te gebruiken.'



De gegevensverzameling van de 150 melkkoeien voor FokkerijData Plus levert Van Erp geen extra werk op. 'Melkproductieregistratie en bedrijfsinspectie deden we al, net als het registreren van de klauwgezondheid in Digiklauw tijdens het klauwbekappen', vertelt hij.

Als fokkerijraadslid was Van Erp betrokken bij het opzetten van FokkerijData Plus. 'Als fokkerijraad hebben we meegedacht aan hoe dit programma eruit moest zien. Onze inbreng heeft een duidelijke rol gespeeld bij het uiteindelijke programma.'

MEER GEGEVENS VERZAMELEN

Veehouders die uitgebreide gegevens verzamelen, kunnen sinds dit boekjaar deelnemen aan FokkerijData Plus. Zij gebruiken de InSire TalentScan voor alle vrouwelijke dieren tegen een sterk gereduceerd tarief. CRV kan met deze gegevens de genoomfokwaarden verder verbeteren én de betrouwbaarheid ervan verhogen.

Dit boekjaar hebben twintig bedrijven deelgenomen aan het FokkerijData Plus-programma; dit aantal gaat de komende jaren verder groeien.

OPNIEUW BEVESTIGING GENOOMFOKWAARDEN

In het afgelopen boekjaar hebben weer meer genoomstieren een fokwaarde gekregen op basis van dochters. Deze praktijkdieren

zijn het beste bewijs dat genomics inderdaad werkt (zie ook de tabel op pagina 25).

Gemiddeld genomen houden genoomstieren hun fokwaarde keurig op peil, het aantal dalers is even groot als het aantal stijgers. Dat blijkt uit een analyse van inmiddels 505 stieren. Voor nvi daalden de stieren gemiddeld genomen twee punten bij de overgang van genoom- naar dochterfokwaarden. De betrouwbaarheid steeg daarmee wel met 23 procent.

Het gros van de stieren die hoog scoorden voor genomics, heeft een hoge dochterfokwaarde. Stieren die de hoogste fokwaarden op basis van dochters realiseerden, zaten ook al bij de groep met de hoogste genoomfokwaarden. Zo zaten Persuader, Refiner, Pilot, Silver, Silky, Stuart en Percival (alleen 200 nvi of meer op basis van dochters) ook al bij de top op basis van genomics.

NIEUWE STIEREN

In het boekjaar 2011-2012 heeft CRV 103 zwartbonte holstein-, 41 roodbonte holstein- en negen mrij-stieren getest in Nederland en Vlaanderen. De InSire-teststieren waren afkomstig van maar liefst zestig verschillende vaders, waarbij Fidelity (12), Legend (11) en Super (8) het vaakst voorkwamen. De stieren hadden gemiddeld 205 (zwartbont) en 182 (roodbont) nvi op basis van genomics.

Uit deze groep kwamen ook veel nieuwe InSire-topstieren: Titanium, Solero, Packman, Joaquim, Jarrot, Stellando rf bij zwartbont en Aram, Direct, Maicon, Glorious, Charlton, Design en Twist P bij roodbont. Daarnaast kwam de De Vrendt Paulus PP beschikbaar (164 nvi), een stier die 100 procent hoornloze kalveren geeft.

Ook hebben we bijna 2600 stierkalveren op merkers onderzocht. De kalveren zaten gemiddeld op 174 nvi en maar liefst 60 stiertjes hadden een nvi groter dan 250. Hierbij zaten ook de toppers Snowrush en Snowfever, die boven de 300 nvi scoorden. Deze twee dieren komen in de loop van 2013 beschikbaar als InSire-stieren.



OOK FOKKEN OP DUURZAAMHEID

VERGELIJKING GENOOMFOKWAARDE

voor nvi met latere fokwaarde op basis van dochterinformatie op basis van 505 stieren

DOCHTER- FOKWAARDE*	GENOOMFOKWAARDE*			TOTAAL
	hoog	midden	laag	aantal stieren
hoog	114	39	15	168
midden	47	82	40	169
laag	7	48	113	168
TOTAAL aantal stieren	168	169	168	505

* 505 stieren zijn in drie groepen verdeeld op basis van hun genoomfokwaarde nvi.
Vervolgens is gekeken in welke groep de stier terecht kwam op basis van de dochterfokwaarde



De familie Lutke Willink uit Geesteren is trots op stiermoeder De Vrendt Janine P. De Lawn Boydochter is moeder van toppers als Deputy en Paulus PP

MEER HOORNLOZE TOPPERS

Door gezamenlijke inspanningen van fokkers en ki-organisaties neemt het aantal hoornloze runderen in de top van de populatie sterk toe. Veel van de allerbeste koefamilies zijn inmiddels benut om hoogwaardige hoornloze dieren te fokken. Dit heeft geresulteerd in een hoger genetisch niveau en meer verscheidenheid in afstammingen.

Bij CRV gebruiken we in ons fokprogramma momenteel hoornloze dieren die qua niveau vergelijkbaar zijn met gehoornde stiermoeders en stiervaders. Binnen het roodbontfokprogramma is bijvoorbeeld al dertig procent van de embryo's afkomstig van een hoornloze vader en/of moeder.

De hoornloze Fasma Asterix P is een van onze meest verkochte roodbonte InSire-stieren. Het aanbod blijft bovendien steeds groeien.



TOP 5 **POPULAIRSTE CRV-FOKSTIEREN** – WERELDWIJD
buiten Nederland en Vlaanderen*

ZWARTBONT conventioneel	ROODBONT conventioneel	ZWARTBONT SiryX	ROODBONT SiryX
Paramount	Kodak	Yank	Fidelity
Olympic	Fidelity	Paramount	Kodak
Yank	Kian	Lass	Kylian
Bertil	Lilac	Omen	Arnold
Goli	Curtis	Cricket	Kian

TOP 10 **POPULAIRSTE CRV-FOKSTIEREN** – CONVENTIONEEL
Conventioneel sperma in Nederland en Vlaanderen*

ZWARTBONT	ROODBONT
Cricket	Fidelity
Improver	Kodak
Impuls	Kylian
Paramount	Kian
Navarro	Ideal
Goli	Arnold
Lacey	Lambiek
Malaga	Tequila
Logan	Klimmer
Persuader	Leola



TOP 5 **POPULAIRSTE CRV-FOKSTIEREN** – MRIJ
Conventioneel sperma in Nederland*

MRIJ
Goran
Remco
Donald 578
Mandries
Menno



Cricketdochter Plataan Frida 7467 met eigenaar A. Aanen, Hoornaar



Gorandochter Gerna (eigenaar: W. H. M. Priems, Berlicum)

* alle toplijsten zijn gebaseerd op aantallen doses verkocht per stier



TOP 5 POPULAIRSTE CRV-STIEREN – INSIRE
*InSire-topstieren in Nederland en Vlaanderen**

CONVENTIONEEL	SIRYX
Camion (roodbont)	G-Force
Emerald	Emerald
G-Force	Camion (roodbont)
Atlantic	Atlantic
Edison	Packman

TOP 5 POPULAIRSTE CRV-FOKSTIEREN – SIRYX
*SiryX-sperma in Nederland en Vlaanderen**

ZWARTBONT	ROOdBONT
Improver	Fidelity
Paramount	Kodak
Impuls	Kylian
Cricket	Kian
Logan	Tequila

TOP 5 POPULAIRSTE CRV-FOKSTIEREN – BELGISCH WITBLAUW
*Conventioneel sperma in Vlaanderen**

ZUIVER WITBLAUW	KRUISING
Fleuron	Talent 2290
Adajio	Zeno
Kubitus	Marginal
Sauveur	Gaffeur
Langoureux	Malraux

TOP 5 POPULAIRSTE FOKSTIEREN – OVERIGE RASSEN
*Nederland en Vlaanderen, vermarkt door CRV**

NAAM STIER	RAS
Reladon	montbéliarde
Peterslund	Zweeds roodbont
Brolin	Zweeds roodbont
Imposium	fleckvieh
Vanstein	fleckvieh



Fleuron de Maffe



Vansteindochter Ry Ina 259 (eigenaar: H. C. Massink, Zelhem)

ALGEMENE GANG VAN ZAKEN

Gedurende het boekjaar 2011-2012 heeft CRV gewerkt aan een nieuwe strategie voor de komende drie jaar. In de nieuwe strategie blijft groei om te investeren in mensen en technologie een voornaam aandachtspunt. Nieuw is het element duurzaamheid. CRV gaat duurzaamheid meer invulling geven.

Voor onze leden en klanten leggen we de basis voor koeien met een hoge levensproductie in combinatie met een lange levensduur en daarmee een lagere uitstoot van broeikasgassen. Tevens nemen we onze eigen processen onder de loep, we nemen initiatieven om te komen tot een lagere CO₂-voetafdruk. We willen ons onderscheiden van onze concurrenten op het gebied van duurzaamheid. Als CRV zijn we ons ervan bewust dat we in de toekomst zorgvuldiger moeten omspringen met de schaarse grondstoffen voor voedsel- en energieproductie, willen we onze planeet verantwoord doorgeven aan de volgende generatie.



NIEUW ERP-SYSTEEM

In het boekjaar 2011-2012 is de laatste fase ingegaan van de implementatie van het nieuwe automatiseringssysteem (ERP) M3 van leverancier Lawson. Het systeem is van start gegaan op 1 oktober 2012 in Nederland en Vlaanderen. Volgend boekjaar volgt de implementatie in Duitsland en Tsjechië. De implementatie van dit nieuwe systeem – binnen CRV bekend onder de naam WAVE – heeft veel gevergd van alle CRV-medewerkers. Een compliment voor iedereen die zijn steentje heeft bijgedragen aan dit project.

BELASTING EN CAO

De discussie met de Nederlandse belastingdienst over toepassing van het lage btw-tarief voor informatieproducten is afgerond. CRV is in het gelijk gesteld en daarom hebben we in het boekjaar 2011-2012 ruim 2,1 miljoen euro te veel betaalde btw gecrediteerd aan onze klanten in Nederland.

In het boekjaar 2011-2012 is met de vakbonden een principe-akkoord gesloten over de nieuwe bedrijfs-cao voor CRV. In het komende boekjaar worden de teksten verder opgesteld en wordt de cao geformaliseerd. Bepaalde afspraken binnen de cao zijn al in gang gezet.

De voorzitters van CRV en FrieslandCampina, Evert Alderkamp en Piet Boer, ondertekenden een samenwerkingsovereenkomst op het gebied van duurzaamheid

CRV HOLDING

FINANCIËLE KERNCIJFERS CRV

(in duizenden euro's)

	2011-2012	2010-2011	2009-2010	2008-2009	2007-2008
netto-omzet vóór ledenvoordeel resp. omzetkorting	169.569	155.797	142.140	133.372	136.476
ledenvoordeel resp. omzetkorting	0	-2.991	-1.909	-1.140	-1.270
netto-omzet na ledenvoordeel resp. omzetkorting	169.569	152.806	140.231	132.232	135.206
bedrijfsresultaat vóór amortisatie goodwill, ledenvoordeel resp. omzetkorting	2.270	8.986	7.572	7.033	7.598
amortisatie goodwill	-2.986	-1.763	-2.201	-764	-2.586
ledenvoordeel resp. omzetkorting	0	-2.991	-1.909	-1.140	-1.270
bedrijfsresultaat	-716	4.232	3.462	5.129	3.742
resultaat na belasting	-786	2.991	4.733	4.544	2.027
eigen vermogen	75.078	76.414	73.138	65.802	62.278
balanstotaal	115.826	123.149	112.453	103.689	102.188
werkkapitaal (incl. liquide middelen)	26.118	31.009	36.171	26.487	24.949
liquiditeit (current ratio)	1,82	1,86	2,28	1,97	1,83
solvabiliteit	64,9%	62,1%	65,0%	63,5%	60,9%

Bovenstaande tabel geeft CRV's ontwikkeling weer over de afgelopen vijf boekjaren. Voor een goede vergelijking zijn de kerncijfers in- en exclusief ledenvoordeel respectievelijk omzetkorting en amortisatie van goodwill weergegeven. Goodwill is bij een overname de meerwaarde van een onderneming boven het nettovermogen. De afschrijving van goodwill is amortisatie.

MEER OMZET, MINDER MARGE

Het boekjaar 2011-2012 is voor CRV teleurstellend afgesloten met een nettoverlies. Vooral het laatste kwartaal bleef sterk achter bij de verwachtingen, ondanks een opnieuw sterke groei van de netto-omzet vóór uitkering ledenvoordeel, met 13,8 miljoen euro naar een niveau van ruim 169 miljoen euro. Dat is een stijging van ongeveer negen procent. Deze groei overtrof het budget en we zijn verheugd dat er in alle businessunits groei is gerealiseerd. Dit resulteerde echter niet in een winstgroei. De omzetgroei is vooral gerealiseerd in categorieën met een lagere brutomarge,

zoals dienstverlening, Ovalert en sperma van derden. Daarnaast konden we de kosten van inflatie onvoldoende doorberekenen in de afzetprijzen. Bovendien hebben onze klanten door de verslechterde marktomstandigheden gemiddeld genomen een goedkopere mix aan producten afgenomen. Verder hebben we te maken met hogere kosten van de bedrijfsvoering door de invoering van een nieuw kantoorautomatiseringssysteem en door de kosten die gepaard gaan met de implementatie van het nieuwe automatiseringssysteem (ERP).

Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie van goodwill en ledenvoordeel daalde daarmee naar een niveau van 2,3 miljoen euro. De amortisatie van goodwill is fors toegenomen aangezien er nu een volledig jaar is afgeschreven op de goodwill samenhangend met de acquisitie van CRV Bela Vista en CRV Xseed in boekjaar 2010-2011. Als gevolg hiervan is het bedrijfsresultaat na amortisatie van goodwill negatief. Over het boekjaar 2011-2012 keren we daarom geen ledenvoordeel uit.



WERELDMARKT

De wereldmarkt in 2011-2012 werd gedomineerd door aanhoudende droogte in de Verenigde Staten, Brazilië en Australië. Hierdoor bleven vooral mais- en tarweoogsten achter bij de verwachtingen. De droogte in combinatie met de verplichte bijmenging van ethanol uit mais in de Verenigde Staten leidde tot hogere productiekosten. Melkveehouders waren niet in staat die kostenverhogingen door te vertalen in een hogere melkprijs, waardoor zij nauwelijks in staat waren winst te maken.

Ook vleesveehouders hadden te maken met deze hoge productiekosten. De rundvleesprijzen waren echter van zodanig niveau dat vleesveehouders nog wel een positieve exploitatie konden voeren.

WEST-EUROPA: NETTO-OMZET GESTEGEN

De businessunit West-Europa heeft zich het afgelopen boekjaar vooral geconcentreerd op de implementatie van Ovalert in de markt en de implementatie van het nieuwe ERP-systeem. Beide projecten zijn uiterst succesvol afgesloten, alhoewel de implementatie van het ERP-systeem drie maanden vertraging heeft opgelopen. Desondanks functioneert het systeem, behoudens enkele operationele aanloopproblemen, naar tevredenheid. Dat was nooit tot stand gekomen zonder de toelovende inzet van onze eigen medewerkers en de consultants en het ondersteunend personeel van de leverancier Lawson.

DANK AAN LEDEN, KLANTEN EN MEDEWERKERS

Het financiële resultaat van het boekjaar 2011-2012 stelt teleur, met een negatief resultaat. Onze medewerkers hebben zich ingezet voor een significante groei dit jaar, die helaas niet tot winst heeft geleid.

De directie dankt hen voor die inzet, maar natuurlijk ook onze leden en klanten voor het vertrouwen in onze producten. We hebben vertrouwen dat CRV in het komende jaar in staat is de winstgevendheid te herstellen.



De introductie van Ovalert luidt een nieuw tijdperk in voor de veeverbetering. De verkoop van Ovalert is een van onze succesvolste marktintroducties van de laatste jaren. Ten opzichte van vorig boekjaar zagen we mede hierdoor de netto-omzet in West-Europa stijgen met ruim vier procent, ondanks een lichte daling van het marktaandeel genetische producten in Nederland.

In Duitsland nam het marktaandeel verder toe en steeg ook het bedrijfsresultaat. Het bedrijfsresultaat van de businessunit West-Europa daalde echter als gevolg van dalende marges door de veranderde verkoopmix en extra kosten voor de automatiseringssystemen.

ZUID-AMERIKA: MARKTAANDEEL UITGEBREID

Ondanks de sterk verslechterde marktomstandigheden in Brazilië is de businessunit Zuid-Amerika erin geslaagd om een groei te realiseren van de netto-omzet met vijftien procent (in euro's) ten

ALGEMENE GANG VAN ZAKEN CRV HOLDING



opzichte van vorig jaar. Vooral in het melkveesegment breidde CRV Lagoa haar marktaandeel uit ten koste van de concurrentie. In vleesvee groeide het aandeel van CRV Lagoa gelijk met de markt. Het bedrijfsresultaat van CRV Lagoa daalde echter ten opzichte van vorig jaar. CRV Bela Vista realiseerde een omzet conform plan, maar het bedrijfsresultaat bleef achter bij de verwachtingen. Beide bedrijven hadden duidelijk last van de verminderde groei van de Braziliaanse economie en het verslechterde investeringsklimaat. Bovendien ging de integratie van CRV Bela Vista in de CRV-organisatie gepaard met meer kosten dan gepland en bleef de verwachte marge op de verkoop van gesekst sperma vanuit CRV Bela Vista achter bij de verwachtingen.

OCEANIË: CRV-STIEREN DOMINEREN

In Nieuw-Zeeland domineerden de stieren van CRV Ambreed de RAS-lijst (Nieuw-Zeelandse rangschikking van stieren op basis van fokwaarde) in zowel het jersey- als het holsteinsegment. Een duidelijk teken dat onze jarenlange toewijding aan het Nieuw-Zeelandse fokprogramma vruchten begint af te werpen. Mede dankzij de goede klasseringen van onze stieren wist de businessunit Oceanië een omzetstijging te realiseren van 29 procent. Helaas bleef het bedrijfsresultaat van CRV Ambreed achter bij vorig jaar vanwege extra kosten van genotypering van koeien en reorganisatiekosten op de afdelingen logistiek en verkoop. In het boekjaar 2011-2012 versterkten we de CRV-groep in de businessunit Oceanië met de acquisitie van Liberty Genetics. Liberty Genetics acteert in een segment waarin CRV Ambreed niet actief is (alleen proefstieren) en is daarom complementair aan CRV Ambreed. Met de acquisitie van Liberty Genetics stijgt het marktaandeel van CRV in de Nieuw-Zeelandse markt naar meer dan dertig procent.

Omdat de verkoop van sperma sterk seizoensmatig is in Nieuw-Zeeland en Liberty Genetics is aangekocht buiten het verkoopseizoen, heeft Liberty Genetics in het boekjaar 2011-2012 alleen nog kosten toegevoegd aan de businessunit Oceanië. Daardoor werd het bedrijfsresultaat van de businessunit gedrukt. Verder introduceerde CRV Ambreed het datamanagementprogramma Insight, waarmee het meer en meer een volwaardige speler in de Nieuw-Zeelandse veeverbeteringsmarkt wordt.

NOORD-AMERIKA: FORSE GROEI

De omzet van CRV USA steeg met 144 procent ten opzichte van vorig jaar. De export van Amerikaans product naar andere CRV-businessunits kreeg volop aandacht en heeft nu significante betekenis voor de omzet van CRV in de Verenigde Staten.

De omzet in de Amerikaanse markt steeg met vijftig procent ten opzichte van vorig jaar en dat was niet genoeg om de kosten die gepaard gaan met de voorziene groei te dekken. Het bedrijfsresultaat verslechterde ten opzichte van vorig boekjaar.

CENTRAAL-EUROPA: POSITIEF BEDRIJFSRESULTAAT

De businessunit Centraal-Europa heeft een goed jaar 2011-2012 achter de rug. De omzet steeg in een krimpende markt met negen procent ten opzichte van vorig jaar. Het bedrijfsresultaat is na een aantal jaren negatief te zijn geweest weer positief. De businessunit Centraal-Europa plukt duidelijk de vruchten van de reorganisaties en kostenbesparingen van de laatste drie jaar.

GS&D: GROEI MET POSITIEF BEDRIJFSRESULTAAT

De businessunit Global Sales & Development (GS&D) is erin geslaagd een groei te realiseren van de netto-omzet met 29 procent ten opzichte van vorig jaar. Het bedrijfsresultaat verbeterde met twaalf procent, ondanks de negatieve bijdragen van de Zuid-Afrikaanse en de Spaanse activiteiten. Het resultaat in Zuid-Afrika was negatief vanwege extra kosten voor de overname van distributeurs die voorheen voor concurrenten werkten. Deze overname zal in het komend boekjaar tot een sterke stijging van het marktaandeel in Zuid-Afrika moeten leiden.

Het Schmallenbergvirus heeft de businessunit Global Sales & Development aan het einde van het boekjaar parten gespeeld, maar de grootste effecten van deze aandoening verwachten we vooral in het boekjaar 2012-2013. Helaas wordt het dossier Schmallenberg door de lidstaten van de Europese Unie niet adequaat aangepakt. Dit leidt tot financiële schade bij CRV.

VERWACHTING GANG VAN ZAKEN 2012-2013

We verwachten dat in het boekjaar 2012-2013 een viertal zaken invloed zal hebben op onze markten en CRV's bedrijfsvoering:

- Door exporteisen vanwege het Schmallenbergvirus blijft de export van sperma vanuit de Europese Unie beperkt, vooral naar de Verenigde Staten en de zogenaamde Mercosurlanden, waaronder Brazilië. Aan het einde van kalenderjaar 2012 zien de wereldwijde voorraden van CRV-sperma uit Nederland/Vlaanderen en Tsjechië de bodem. Zonder versoepeling van de exporteisen heeft dit een negatieve impact op onze financiële resultaten.
- De aanhoudend hoge prijzen van voergrondstoffen leiden tot minder winstgevendheid van onze klanten. Daardoor verwachten we aanhoudende druk op onze marges.
- Het langzame herstel van de wereldeconomie zal niet leiden tot verhoogde vraag naar zuivel- en vleesproducten in 2012-2013. De zuivel- en vleesprijzen zullen daarom niet substantieel stijgen.
- Op 1 april 2013 zal het Amerikaanse ministerie van landbouw (USDA) genomie evaluatie van stieren openstellen voor derde partijen. De vergoeding is nog niet bekend. Het effect van deze maatregel is nog niet te voorspellen, maar waarschijnlijk komen er meer genetische producten op TPI-basis beschikbaar, wat zal leiden tot lagere opbrengstprijzen.

Om deze verwachte marktontwikkelingen het hoofd te bieden en tevens de noodzakelijke groei te realiseren, implementeren we een Performance Improvement Programma (PIP) in het eerste kwartaal van het boekjaar 2012-2013. Dit programma loopt inmiddels.

KENGETALLEN CRV HOLDING BV

ALGEMEEN	2011-2012	2010-2011
medewerkers (fulltime; gemiddeld)	1.328	1.276
monsternemers (fulltime; gemiddeld)	149	159
RESULTAAT (geconsolideerd)		
netto-omzet (€ 1 mln)	169,6	152,8
bedrijfsresultaat (€ 1 mln)	-0,7	4,2
resultaat na belastingen (€ 1 mln)	-0,8	3,0
BALANS (geconsolideerd)		
eigen vermogen (€ 1 mln)	75,1	76,4
balanstotaal (€ 1 mln)	115,8	123,1
solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal)	64,8%	62,0%
kasstroom (€ 1 mln)	-9,3	-1,0

ALGEMENE GANG VAN ZAKEN CRV HOLDING

GECONSOLIDEERDE BALANS CRV

ACTIVA	31-8-2012 (x € 1.000)	31-8-2011 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
immateriële vaste activa	13.223	14.108
materiële vaste activa	40.471	38.659
financiële vaste activa	4.071	3.190
totaal vaste activa	57.765	55.957
VLOTTENDE ACTIVA		
voorraden	17.657	14.809
vorderingen	26.543	27.882
liquide middelen	13.861	24.501
totaal vlottende activa	58.061	67.192
totaal	115.826	123.149

PASSIVA	31-8-2012 (x € 1.000)	31-8-2011 (x € 1.000)
eigen vermogen	75.078	76.414
groepsvermogen	75.078	76.414
voorzieningen	4.478	5.014
langlopende schulden	3.987	5.537
kortlopende schulden	32.283	36.184
totaal	115.826	123.149

ALGEMENE GANG VAN ZAKEN CRV HOLDING

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING CRV

	2011-2012 (x € 1.000)	2010-2011 (x € 1.000)
NETTO-OMZET		
genetisch materiaal	82.223	75.294
informatieproducten	17.224	17.106
dienstverlening	60.684	56.091
beheer	9.438	4.315
totaal netto-omzet	169.569	152.806
voorraadmutaties	2.243	2.270
geactiveerde productie	932	677
overige bedrijfsopbrengsten	161	554
totaal bedrijfsopbrengsten	173.105	156.307
BEDRIJFSLASTEN		
inkopen	17.043	10.865
productiekosten	37.478	33.634
personeelskosten	82.305	74.593
reis- en verblijfkosten	10.772	10.773
huisvestingskosten	4.185	3.236
afschrijvingen en boekresultaten	8.300	8.103
overige bedrijfskosten	13.738	10.871
totaal bedrijfslasten	173.821	152.075
bedrijfsresultaat	-716	4.232
DIVERSE RESULTAATCOMPONENTEN		
financiële baten, lasten, saldo	114	292
resultaat deelnemingen	1.311	1.637
resultaat voor belastingen	709	6.162
belastingen	-1.495	-3.170
resultaat na belastingen	-786	2.991



CODE VOOR COÖPERATIEVE

CRV is een onderneming met een coöperatieve inslag: de leden nemen actief deel aan het bestuur van de onderneming. De Nationale Coöperatieve Raad voor de land- en tuinbouw (NCR) heeft richtlijnen opgesteld voor het goed besturen van coöperatieve ondernemingen, de NCR-code. CRV Holding BV past deze code toe, met het naleven daarvan streeft CRV Holding BV een goede ondernemingsstructuur na. CRV stimuleert coöperatief ondernemerschap en ledenbetrokkenheid en zorgt voor professioneel toezicht.

CRV Holding BV kent twee aandeelhouders: Koninklijke Coöperatie Rundveeverbetering Delta u.a. (CR Delta, aandeel 80%) en Vereniging Zonder Winstoogmerk Vlaamse Rundveeteelt Vereniging (vzw VRV, aandeel 20%).

Voor het bestuur van de onderneming zijn de volgende organen van belang: de ledenraad van CR Delta (Nederland), de algemene vergadering van vzw VRV (Vlaanderen), de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad van commissarissen, de directie, de ondernemingsraad, het remuneratiecomité en de commissie bijzondere diensten.

DIRECTIE

De directie is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en het bestuur van de onderneming. Zij is voor onbepaalde tijd benoemd. De raad van commissarissen stelt de arbeidsvoorwaarden van de directie vast; de bezoldiging (beloning), de ontslagvergoeding en het relatiebeding inbegrepen. Voor het uitoefenen van nevenactiviteiten door de directieleden is toestemming vereist. In aanvulling op de statuten heeft de raad van commissarissen een directiereglement vastgesteld.

De directie heeft voor bepaalde besluiten goedkeuring nodig. In de statuten is vastgelegd om welke besluiten dat gaat. Ook is vastgelegd of de goedkeuring nodig is van de raad van commissarissen, van de algemene vergadering of van de aandeelhouders.

Het gaat hier om belangrijke besluiten op operationeel gebied, besluiten op het gebied van de juridische structuur, de vermogensstructuur, de structuur van de vennootschap en de vennootschappen waarin CRV aandelen houdt. Daarnaast gaat het ook om besluiten tot het doen van grote investeringen en desinvesteringen.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met de vennootschap verbonden onderneming.

De bevoegdheden van de raad van commissarissen zijn beschreven in de wet en de statuten van CRV. De algemene vergadering van aandeelhouders benoemt de leden van de raad van commissarissen.

Bij het uitoefenen van zijn taak laat de raad van commissarissen zich leiden door de belangen van de onderneming. De raad van commissarissen werkt volgens een eigen reglement.



ONDERNEMINGEN



De raad van commissarissen bestaat uit zes leden uit het bestuur van CR Delta en twee leden uit het bestuur van VRV. Verder maken drie 'externe' leden deel uit van de raad, waarvan één lid door de ondernemingsraad van CRV is voorgedragen. De voorzitter van de raad van commissarissen wordt benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad zelf draagt een kandidaat voor.

De benoemingstermijn van een commissaris die ook bestuurslid is van één van beide aandeelhouders, eindigt bij beëindiging van dat bestuurslidmaatschap.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

De bevoegdheden van de algemene vergadering van aandeelhouders zijn vastgelegd in de wet en de statuten. Dit betreft onder meer de vaststelling van het ondernemingsplan, het vaststellen van de jaarrekening, de bestemming van het resultaat en de bezoldiging van de raad van commissarissen. De twee aandeelhouders van CRV (CR Delta en VRV) komen samen in de algemene vergadering van aandeelhouders. De ledenraad van CR Delta en de algemene vergadering van VRV geven hun input (en daarmee hun inspraak) voorafgaand aan het stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders.

BIJZONDERE COMMISSIES

De raad van commissarissen wordt voor bepaalde taken ondersteund door diverse commissies.

- De auditcommissie ondersteunt de raad van commissarissen bij het uitvoeren van de verantwoordelijkheden op het terrein van (financieel) toezicht. De auditcommissie bestaat uit ten minste twee commissarissen. Deze commissie beoordeelt ook het systeem van risicobeheersing, de naleving van de regelgeving en het fiscaal beleid.
- De commissie bijzondere diensten bestaat uit drie kringvoorzitters van CR Delta en één districtsvoorzitter van VRV. Deze commissie adviseert de ledenraad over de beloning van de raad van commissarissen.
- Het remuneratiecomité heeft als taak de raad van commissarissen voorstellen te doen rondom het remuneratiebeleid (beloningsbeleid) voor de leden van de holdingdirectie. Dit comité



BETTER COWS | BETTER LIFE



CODE VOOR COÖPERATIEVE ONDERNEMINGEN

bestaat uit minimaal drie leden van de raad van commissarissen onder wie in ieder geval de voorzitter en de vicevoorzitter.

- De ondernemingsraad is het medezeggenschapsorgaan voor de CRV-medewerkers. Via deze raad zijn werknemers betrokken bij de totstandkoming van besluiten in de onderneming.

AFWIJKINGEN NCR-CODE

Met het accepteren van de NCR-code voor coöperatieve ondernemingen, geldt het principe: 'pas toe of leg uit'. CRV heeft een afwijkend beleid of afwijkende uitvoering voor deze artikelen:

3.2.2.3 *Het bestuur streeft naar een gemengde samenstelling onder meer naar geslacht.*

Op dit moment bestaat de directie uit drie mannen. Bij elke vacature staat capaciteit voorop; bij gelijke geschiktheid krijgt een vrouwelijke kandidaat de voorkeur.

3.2.2.4 *Benoeming van een directielid voor een periode van maximaal vier jaar.*

Bij CRV worden de directieleden benoemd door de raad van commissarissen voor onbepaalde tijd, onder meer omdat de coöperatie zich richt op de lange termijn.

4.2.2.2 *De raad van commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling onder meer naar geslacht.*

Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit twaalf leden, allen mannelijk. Bij elke vacature staat capaciteit voorop; bij gelijke geschiktheid krijgt een vrouwelijke kandidaat de voorkeur.

4.2.4.1 *De algemene ledenvergadering stelt de bezoldiging van de commissarissen vast.*

Tot op heden werden de ledenraden van CR Delta en VRV over de bezoldiging (beloning) van de commissarissen geïnformeerd. Vanaf 2013 adviseert de commissie bijzondere diensten hierover aan de ledenraden. De besluitvorming ligt vanaf dat moment in de ledenraden (en daarmee indirect in de algemene vergadering van aandeelhouders).

5.2.3.1 *De externe accountant wordt benoemd door de algemene ledenvergadering.*

Bij CRV doet de auditcommissie een voorstel aan de raad van commissarissen, waarna de raad van commissarissen de externe accountant benoemt.

5.2.3.2 *De beoordeling van het functioneren van de externe accountant wordt voorgelegd aan de ledenraden ten behoeve van de beoordeling van de voordracht.*

Dit is voor CRV niet van toepassing, omdat de raad van commissarissen de externe accountant benoemt (zie punt 5.2.3.1).

RISICOMANAGEMENT

Ondernemen is risico nemen. Voor CRV is dat niet anders: het realiseren van haar doelstelling gaat gepaard met ondernemingsrisico's, zoals veterinaire risico's, marktonwikkelingen, calamiteiten of andere factoren. Aan het einde van het boekjaar 2011-2012 heeft CRV een interne inventarisatie gehouden van de belangrijkste risicofactoren. We verdelen de risico's in vier risicogroepen:

– *Compliance*

Dit betreft zaken als: wet- en regelgeving, veiligheid medewerkers, productaansprakelijkheid, corporate governance (activiteiten gericht op verbetering van het management), beveiliging etc.

– *Strategisch*

Dit betreft innovatie en productontwikkeling, maar ook acquisities en partnerships.

– *Tactisch-operationeel*

Dit betreft veterinaire risico's, beschikbaarheid van de (computer) systemen, autorisatie en beveiliging van dataverkeer, ISO-certificering en calamiteitenplan.

– *Financieel*

Dit betreft de contractrisico's, kredietrisico's en valutarisico's. Voor elke groep zijn passende beheersmaatregelen getroffen.

De raad van commissarissen heeft naar tevredenheid kennisgenomen van de inventarisatie en heeft geconcludeerd dat de risico's binnen CRV voldoende worden beheerst. De raad heeft enkele verbeterpunten aangegeven waar we in het nieuwe boekjaar aan gaan werken.



CR DELTA U.A.

PROFIEL

De Coöperatie Rundveeverbetering Delta (CR Delta) is een landelijk werkende organisatie die via CRV een zeer breed scala aan diensten en producten aanbiedt in de rundveeverbetering.

CR Delta is een coöperatie met bijna 22.000 leden, verdeeld over 36 afdelingen en zes kringen. Daarnaast is er een 37e, landelijke, afdeling vleesvee. Alle leden hebben stemrecht in de ledenvergadering van hun afdeling. Zij kunnen hun bestuurders kiezen of zichzelf beschikbaar stellen voor een bestuursfunctie.

Hoofdbestuur CR Delta

Het hoofdbestuur van CR Delta heeft tot taak de coöperatie te besturen. Zij vergaderen ten minste zes keer per jaar. De dagelijkse leiding is opgedragen aan de directie van CRV.

Samenstelling (per 31-8-2012)

- C. (Kees) Gorter, Makkinga | *voorzitter*
- P. E. (Pieter) van der Grift, Bunnik | *vicevoorzitter*
- A. P. H. J. (Fons) Kersten, Sevenum
- B. E. G. (Bert) ten Doeschot, Hengelo
- H. (Henk) Schonewille, Zuidwolde
- M. A. (Meine) Siebenga, Lelystad



Naast het hoofdbestuur kent CR Delta diverse raden en commissies, die hoofdbestuur en directie ondersteunen bij het nemen van beslissingen. Naast de hieronder genoemde commissies kent CR Delta ook een ledenraad en jongerencommissies.

Geschillencommissie

De geschillencommissie tracht, zonder inschakeling van de burgerlijke rechter, geschillen op te lossen tussen CR Delta of CRV enerzijds en een lid of klant anderzijds. In het afgelopen boekjaar hebben zich geen geschillen aangediend.

Samenstelling (per 31-8-2012)

- Mr. J. K. Verschoof, Wassenaar | *voorzitter*
- C. P. van Burgsteden, Oosterwolde | *lid*
- H. J. A. van Schip, Beesd | *lid*
- Prof. mr. D. W. Bruil, Aalten | *plaatsvervangend voorzitter*
- J. A. van Harten-Schooten, Hoge-Hezel | *plaatsvervangend lid*
- H. van de Water, Arkel | *plaatsvervangend lid*

Commissie Toezicht Gebruik Gegevens (CTGG)

De Commissie Toezicht Gebruik Gegevens houdt toezicht op de naleving van het protocol 'De omgang door CRV met de toegang tot de CRV IRIS Dierendatabase'. Ook beoordeelt CTGG de rechtmatigheid van verstrekkingen op basis van het protocol in de Nederlandse en Vlaamse markt. De commissie heeft een adviserende rol richting de directie van CRV. Afgelopen jaar heeft de commissie de verstrekkingen getoetst en daarbij geen onregelmatigheden vastgesteld. Zij heeft niets vernomen van klachten met betrekking tot de gegevensverstrekkingen in het verslagjaar.

Samenstelling (per 31-8-2012)

- Mr. dr. S. Nouwt, Tilburg | *voorzitter*
- J. Honkoop BI RI, Soest

Commissie Toezicht Erkende Gegevensverzameling (CTEG)

De CTEG houdt toezicht op de naleving van de reglementen. Ook het opstellen, aanpassen en actualiseren van reglementen is een taak van deze commissie. Daarnaast is de CTEG een adviesorgaan van het hoofdbestuur, dat de kwaliteitscontrole binnen CRV en de contractorganisaties voor wat betreft de melkproductieregistratie, de stamboekregistratie en de registratie van exterieurgegevens coördineert.

De commissie kwam het afgelopen boekjaar twee keer bijeen en behandelde rapportages over mpr-kwaliteit, hercontroles, steekproef stamboekregistratie, controle op melkmeetapparatuur en het gehalteonderzoek door laboratoria ten behoeve van de melkproductieregistratie. In het kader van mpr-kwaliteit werd/werden afgelopen boekjaar:

- van 191 monsternames de erkenning ingetrokken vanwege overschrijding van de norm mpr-24 uur;
- bij twee bedrijven de erkenning mpr ingetrokken op basis van de resultaten bij hercontrole.

Daarnaast werd van drie bedrijven de stamboekregistratie ingetrokken.

Samenstelling (per 31-8-2012)

- C. Gorter, Makkinga I voorzitter
- P. E. van der Grift, Bunnik
- A. P. H. J. Kersten, Sevenum
- J. Hoegen, Garderen (*namens contractorganisaties*)

FINANCIËN

In de geconsolideerde balans van CR Delta u.a. zijn de bezittingen en schulden van de coöperatie alsmede van CRV Holding en haar dochtermaatschappijen voor honderd procent meegenomen. Via het minderheidsbelang derden, als onderdeel van het groepsvermogen, wordt het twintigprocentsaandeel van VRV vzw in het vermogen van CRV Holding BV gecorrigeerd. Alle producten en diensten aan de veehouders worden op de Nederlandse markt door CRV aangeboden. Het zwaartepunt van de omzet en bijhorende resultaten komt daardoor tot uiting in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van CRV Holding. In de enkelvoudige winst- en verliesrekening van CR Delta u.a. is, naast het eigen resultaat, ook het aandeel van de coöperatie in het resultaat van CRV Holding BV (80%) opgenomen. Deze is verantwoord onder 'resultaat deelnemingen'.

KENGETALLEN CR DELTA

ALGEMEEN	2011-2012	2010-2011
leden (gemiddeld)	21.989	22.755
RESULTAAT (geconsolideerd)		
netto-omzet (€ 1 mln)	170,1	153,3
bedrijfsresultaat (€ 1 mln)	-0,7	4,1
netto resultaat (€ 1 mln)	-0,6	2,3
BALANS (geconsolideerd)		
eigen vermogen (€ 1 mln)	62,0	63,1
balanstotaal (€ 1 mln)	117,3	124,6
solvabiliteit (eigen vermogen/balanstotaal)	52,9%	50,6%
kasstroom (€ 1 mln)	-9,3	-1,0





GECONSOLIDEERDE BALANS CR DELTA U.A.

ACTIVA	31-8-2012 (x € 1.000)	31-8-2011 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
immateriële vaste activa	13.223	14.108
materiële vaste activa	40.471	38.659
financiële vaste activa	4.071	3.190
totaal vaste activa	57.765	55.957
VLOTTENDE ACTIVA		
voorraden	17.657	14.809
vorderingen	26.622	27.967
liquide middelen	15.243	25.861
totaal vlottende activa	59.522	68.637
totaal	117.287	124.594

PASSIVA	31-8-2012 (x € 1.000)	31-8-2011 (x € 1.000)
eigen vermogen	62.002	63.053
minderheidsbelang derden	15.013	15.280
groepsvermogen	77.015	78.333
voorzieningen	4.478	5.014
langlopende schulden	3.987	5.537
kortlopende schulden	31.807	35.710
totaal	117.287	124.594

CR DELTA U.A.

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING CR DELTA U.A.

	2011-2012 (x € 1.000)	2010-2011 (x € 1.000)
NETTO-OMZET		
beheer	1.320	1.251
netto-omzet	1.320	1.251
BEDRIJFSLASTEN		
personeelskosten	235	284
reis- en verblijfkosten	103	139
overige bedrijfskosten	803	922
totaal bedrijfslasten	1.317	1.345
bedrijfsresultaat	3	-94
DIVERSE RESULTAATCOMPONENTEN		
financiële baten, lasten, saldo	20	18
resultaat deelneming CRV Holding BV	-629	2.393
totaal diverse resultaatcomponenten	-609	2.411
resultaat voor belastingen	-606	2.317
belastingen	-5	19
resultaat na belastingen	-611	1.955





PROFIEL

Vereniging Zonder Winstoogmerk Vlaamse Rundveeteelt Vereniging (VRV vzw) is een vereniging waarbij Vlaamse melk- en vleesveehouders zijn aangesloten. Een belangrijk kenmerk van het coöperatieve karakter van VRV vzw is de invloed die de leden-rundveehouders gezamenlijk uitoefenen op de organisatie en de onderneming.

De relatie tussen leden en coöperatie is in die zin veelvormiger dan tussen aandeelhouders en een beursgenoteerde onderneming. Het werkgebied van VRV vzw is opgedeeld in elf melkveegewesten en vijf vleesveegewesten. De bestuurders van deze gewesten worden gekozen door de leden. Het hoogste orgaan van de organisatie is de algemene vergadering. De leden hiervan worden rechtstreeks gekozen door de leden-rundveehouders tijdens gewestelijke statutaire algemene vergaderingen. Vanuit de algemene vergadering wordt de raad van bestuur gevormd.

Samenstelling raad van bestuur VRV vzw (per 31-8-2011)

- Noël Van Leeuwe, Sint-Margriete | *voorzitter*
- Willy Vandewalle, Torhout | *ondervoorzitter*
- Mark Matthys-De Zutter, Sint-Jan-in-Eremo
- Willy Moutton, Torhout
- Dirk Ryckaert, Dikkelvenne
- Stefaan Van Hasselt, Loenhout
- Leen Versmissen | *adviseur Ministerie Vlaamse Gemeenschap*

FINANCIËN

Het resultaat voor belastingen bedraagt € 69.000. In het budget was een verlies voorzien van € 32.000, een verschil van € 101.000. De omzet uit informatieverwerving is € 115.000 hoger dan vorig jaar. De activiteiten binnen mpr dalen in beperkte mate ten opzichte van vorig jaar, maar niet zoals voorzien in het budget. Het aantal mpr-koeien stijgt één procent ten opzichte van vorig jaar. Het aantal monsternames daalt drie procent ten opzichte van vorig jaar, maar is drie procent hoger dan het budget. De omzet is € 87.000 gestegen ten opzichte van vorig jaar.

De omzet uit inspectie van melkvee is € 20.000 hoger dan vorig jaar. Het aantal gekeurde dieren is elf procent hoger dan vorig jaar, onder andere door een succesvolle SAP-campagne.

Het aantal ontvangen lidgelden in 2012 is 6.665, ten opzichte van 6.635 gebudgetteerd. Het aantal leden is vijf procent lager dan vorig jaar. Het ontvangen lidgeld bedraagt € 60 per lid.

De subsidies van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap (MVG) worden ingeboekt als 4/12 van de subsidies 2011 en 8/12 van de voorziene subsidies 2012. De toekenning van de subsidies 2012 is onder andere afhankelijk van het aantal uitgevoerde activiteiten. De subsidie 2012 stijgt € 4.500 ten opzichte van de subsidie 2011. Het voorschot van de subsidie 2012 werd ontvangen na balansdatum 31 augustus 2012.

De solvabiliteit (groepsvermogen/balanstotaal) bedraagt 79 procent in het boekjaar 2011-2012, gelijk als in het boekjaar 2010-2011.

SUBSIDIES

De Vlaamse overheid draagt met subsidies bij tot het verbeteren van de rundveehouderij. De toelagen worden toegekend volgens het fokkerijbesluit. VRV vzw ontving afgelopen boekjaar toelagen van de provinciebesturen West- en Oost-Vlaanderen en Vlaams-Brabant; VLAM (Vlaams Centrum voor Agro- en Visserijmarketing) en de Vlaamse overheid, departement Landbouw en Visserij, afdeling duurzame landbouwonwikkeling.

Samen met het ILVO voert VRV het demoproject 'Verbetering in de rendabiliteit in de vleesveehouderij door beperking van de kalversterfte' uit. Dit project ontvangt € 75.000 van de Vlaamse overheid, waarvan € 12.000 bestemd is voor VRV.

De provinciebesturen van West-Vlaanderen en Vlaams Brabant voorzien toelages van respectievelijk € 7.000 en € 3.500 voor de ondersteuning van melkproductieregistratie en dierregistratie. Provinciebestuur Oost-Vlaanderen voorziet een toelage van € 12.395 voor het stimuleren van rundveehouders om deel te nemen aan melkproductieregistratie en afstammingsregistratie. Hiervoor worden onder andere demodagen georganiseerd.

VLAM ondersteunt CRV met € 10.000 voor de promotie van melk- en vleesvee tijdens diverse fokveebeurzen.



RESULTATENREKENING VRV VZW

	2011-2012 (x € 1.000)	2010-2011 (x € 1.000)
NETTO-OMZET		
lidgelden	394	391
informatieverwerving	4.182	4.067
SDVR	60	67
totaal omzet derden	4.636	4.525
interne bijdragen	206	177
totaal netto-omzet	4.842	4.702
overige bedrijfsopbrengsten	43	10
subsidies	1.081	1.090
totaal bedrijfsopbrengsten	5.966	5.802
BEDRIJFSLASTEN		
inkopen	-34	-9
productiekosten	-856	-805
personeelskosten	-2.072	-2.093
reis- en verblijfkosten	-421	-412
huisvestingskosten	-118	-88
afschrijvingen en boekresultaten	-149	-201
overige bedrijfskosten	-73	-201
bijdragen aan CRV	-2.066	-1.970
totaal bedrijfslasten	-5.789	-5.779
bedrijfsresultaat	117	23
DIVERSE RESULTAATCOMPONENTEN		
diverse baten en lasten	-55	-59
financiële baten, lasten, per saldo	-29	-22
totaal diverse resultaatcomponenten	-84	-81
resultaat voor belastingen	93	-58
belastingen	-24	-26
resultaat na belastingen	69	-83



VRV VZW

VERKLARING VAN DE CONTROLEURS DER REKENINGEN

De veehouders die vanuit de VRV-algemene vergadering optreden als controleur der rekeningen, bevestigen aan de algemene vergadering – op basis van steekproeven – dat de hun voorgelegde bewijsstukken overeenstemmen met de samenvattende documenten die een getrouwe weergave zijn van de balans- en resultatenrekeningen.

BALANS VRV VZW

ACTIVA	31-8-2012 (x € 1.000)	31-8-2011 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
materiële vaste activa	825	842
financiële vaste activa	11.325	11.284
totaal vaste activa	12.150	11.126
VLOTTENDE ACTIVA		
voorraden	106	93
vorderingen	861	218
liquide middelen	283	950
totaal vlottende activa	1.250	1.261
totaal	13.400	13.387

PASSIVA	31-8-2012 (x € 1.000)	31-8-2011 (x € 1.000)
eigen vermogen	10.624	10.555
voorzieningen	755	712
langlopende schulden	1.072	1.072
kortlopende schulden	949	1.048
totaal	13.400	13.387







NEDERLAND

Bezoekadres

Wassenaarweg 20
6843 NW Arnhem

Postadres algemeen, registratie, B&O

Postbus 454
6800 AL Arnhem

Postadres ki en mpr

Postbus 540
7400 AM Deventer

Klantenservice

Tel.: (088) 002 4440
Fax: (088) 002 4449
Klantenservice.nl@crv4all.com

CRV Holding BV: KvKnr. 09125050

CR Delta u.a.: KvKnr. 09101003

CRV BV: KvKnr. 09128755

BELGIË

Bezoekadres

Van Thorenburghlaan 14
9860 Oosterzele

Klantenservice

Tel.: 078 15 44 44
Fax: 09 363 92 06
Klantenservice.be@crv4all.com

VRV vzw: BTW BE 0440.734.841

CRV cv: BTW BE 0462.050.293

